

# Entrepreneurs de sang-froid

Par Susanne Osadnik

«Ce qui est sûr, c'est qu'on n'est sûr de rien». Cet aphorisme de l'écrivain et artiste de cabaret allemand Joachim Ringelnatz décrit parfaitement la situation dans laquelle se trouve actuellement l'économie immobilière suisse. Il y a une année, il semblait encore que le secteur devait se préparer à un redressement des taux et à des coûts de financement en croissance lente mais constante. Douze mois plus tard, les décideurs immobiliers sont confrontés à une tout autre situation : les crédits restent avantageux – et pourraient même l'être encore plus.

La Réserve fédérale des États-Unis envisage des baisses du taux directeur dans la zone dollar. La Banque centrale européenne a très clairement indiqué son intention de rester encore longtemps au taux zéro étant donné la situation conjoncturelle peu favorable, ce qui contraint à son tour la BNS à maintenir à -0,75% son principal instrument de pilotage de la politique monétaire si elle veut éviter une nouvelle appréciation du franc. Et cela pourrait encore aller beaucoup plus loin : dans un document stratégique, le Fonds monétaire international a recommandé à toutes les banques centrales du monde d'abaisser les taux directeurs jusqu'à -10% en cas de nouvelle crise économique.

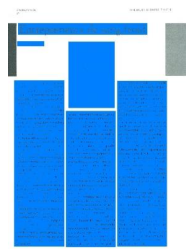
Les risques d'une nouvelle récession ont massivement augmenté récemment avec les conflits commerciaux attisés par le président américain Donald Trump. Les bourses tremblent donc régulièrement depuis plusieurs mois. Les investisseurs cherchent par tous les moyens des pla-

cements sûrs pour leurs capitaux, qu'ils trouvent dans les obligations et les biens immobiliers.



Cela induit une compression sans précédent des rendements : la demande en obligations à 10 ans de la Confédération était si forte en juin que leurs rendements ont chuté à -0,458%. Les prix des biens immobiliers résidentiels, particulièrement recherchés, ont beaucoup plus augmenté que les loyers, à tel point que les objets les mieux situés dans les grandes villes suisses sont négociés à des montants ne laissant aux acquéreurs qu'un rendement brut de moins de 2%.

On constate que la construction incessante de nouveaux immeubles locatifs a déjà provoqué une augmentation notable du taux de vacance. Par contre, les entreprises industrielles suisses ont toujours plus de difficultés à trouver de nouvelles surfaces de production et de logistique,



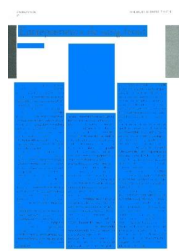
car les cantons et les communes ne créent pas assez de zones à cet effet.

Qu'il soit cependant possible, dans cette confusion, d'effectuer des investissements immobiliers solides et rentables, c'est aussi l'un des mérites des « 100 personnalités » de l'économie immobilière suisse. Elles créent de la plus-value en rénovant d'anciens bâtiments, insufflent une nouvelle vie à des terrains en friche en développant des projets et permettent ainsi à des entreprises de production d'accéder à des sites attrayants et modernes. Cela nécessite toujours plus de créativité et de passion, de courage et de détermination, sans oublier bien sûr le don rare d'allier visions et analyse impassible. Nos décideurs immobiliers sont tous armés pour prendre à l'avenir des décisions commerciales clairvoyantes. Il y a parmi eux des entrepreneurs courageux, des analystes lucides et des baroudeurs chevronnés ayant déjà vécu et traversé avec succès plusieurs fluctuations des marchés.

Aujourd'hui, comme tous les acteurs du marché immobilier suisse, ils font face à d'immenses défis: la BNS met vivement en garde contre une bulle sur les proprié-

tés privées et par étage qu'elle a créée elle-même avec ses taux bas. Selon les estimations du Credit Suisse, le volume à découvert des crédits hypothécaires s'élèverait à près de mille milliards de francs. Un tel montant pourrait aussi mettre en difficulté des établissements financiers importants pour le système.

Les investisseurs immobiliers professionnels doivent constamment affiner leurs stratégies de placement au vu des faibles rendements, même s'ils effectuent leurs achats principalement avec leur capital propre. À ce jour, les caisses de pension suisses ont investi 23,7% de leur capital sous gestion dans l'immobilier. Un montant considérable qui ne laisse pas droit à l'erreur. La majorité de ces investissements repose sur des immeubles suisses. Cependant, des collecteurs de capitaux et fondations de placement proposent toujours plus de possibilités de placements offrant un accès aux marchés étrangers, et donc à de nouvelles opportunités. Quant à savoir si celles-ci aboutissent toujours au succès, pour reprendre les mots de Ringel-natz, rien n'est sûr... ▲



**Tobias Achermann**  
Zug Estates Holding AG

(rh) Tobias Achermann, CEO du groupe Zug Estates, continue d'orienter le holding coté en bourse sur la voie de la croissance. Le résultat du groupe, sans le résultat de réévaluation, a augmenté de 8,9% l'année dernière pour atteindre 28,6 millions de francs. La valeur du portefeuille immobilier a franchi pour la première fois le seuil de 1,5 milliard de francs en 2018. Les recettes immobilières ont augmenté de 11,8% et s'élèvent à 50,8 millions de francs. Zug Es-

tates offre aux actionnaires la perspective d'un cash-flow plus élevé. À compter de 2020, les dividendes devraient augmenter de 10% par an, jusqu'à ce que le taux de distribution atteigne les deux tiers du bénéfice d'exploitation, ou jusqu'à ce que des investissements importants soient nécessaires.

[www.zugestates.ch](http://www.zugestates.ch)

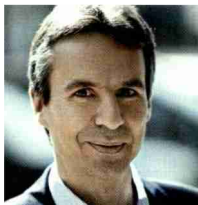


**Dirk Adriaenssen**  
Redevco

(mr) En qualité de directeur général de Redevco (Suisse et Europe centrale), Dirk Adriaenssen tient les rênes des investissements immobiliers en Suisse, en Autriche, en Hongrie et en République tchèque avec succès depuis six ans. Le portefeuille de l'entreprise comprend à l'heure actuelle 16 immeubles commerciaux d'une valeur de quelque 700 millions de francs. Basée à Amsterdam et détenant actuellement un portefeuille d'environ 7,4 milliards d'euros,

Redevco compte parmi les principaux investisseurs du secteur retail en Europe. À la fin de 2018, le gestionnaire d'investissements a fait part de sa volonté d'investir dans des biens immobiliers résidentiels grâce à un nouveau fonds immobilier paneuropéen. Figurent dans sa ligne de mire les Pays-Bas et l'Allemagne, puis l'Espagne et la Grande-Bretagne.

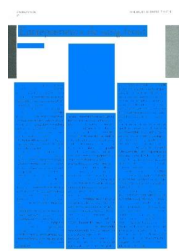
[www.redevco.com](http://www.redevco.com)



**Andreas Ammann**  
Wüest Partner

(rh) M. Ammann agit en tant que partenaire et membre du CA de la société de conseil immobilier Wüest Partner. Ses principales activités sont la gestion de grands comptes pour les investisseurs immobiliers professionnels, en particulier l'évaluation d'immeubles et le conseil dans les domaines de la stratégie et de la gestion des portefeuilles; il est aussi compétent dans les applications logicielles modernes telles que celles développées par Wüest

Partner et sa filiale Datahouse. Il est architecte diplômé de l'EPF Zurich et EPG Économie d'entreprise et management ainsi que titulaire d'un brevet fédéral d'expert immobilier. Il détient un certificat de la Swiss Board School pour les membres de conseils d'administration. Il enseigne à l'Institut CUREM de l'Université de Zurich et à l'Institut IFZ de la Haute École de Lucerne où il donne des conférences et séminaires sur le marché immobilier. [www.wuestpartner.com](http://www.wuestpartner.com)



**Giacomo Balzarini**  
PSP Swiss Property

(rh) Giacomo Balzarini, CEO de PSP Swiss Property, dirige avec brio le groupe immobilier zougais dans un marché exigeant. Bien que le volume des surfaces de bureaux inoccupées augmente dans toute la Suisse, PSP Swiss Property est parvenue à augmenter son bénéfice au premier trimestre – hors résultat des immeubles – de 16,9% pour atteindre 43,2 millions de francs par rapport au résultat de l'année précédente, et à réduire le taux de vacance à 4,4% par rapport à

la tendance de 5%. Giacomo Balzarini, tout d'abord CFO de PSP à partir de 2007, puis à la tête de l'entreprise depuis 2017, continue de se concentrer sur la modernisation d'objets sélectionnés dans le portefeuille. « Les acquisitions sont principalement ciblées sur des marchés stratégiques clés, à condition qu'elles offrent la perspective d'une valeur ajoutée à long terme », explique le CEO âgé de 51 ans.

[www.psp.info](http://www.psp.info)



**Thierry Barbier-Mueller**  
Société Privée de Gérance

(jz) Thierry Barbier-Mueller a repris la direction de l'entreprise familiale à Genève dans les années 90, entreprise fondée par son père Jean Paul, et a contribué à en faire un acteur important du monde immobilier romand. Passionné d'immobilier et de gestion immobilière, il l'est aussi de littérature et d'art. Depuis 1989, la SPG et la régie Rytz & Cie à Nyon et Lausanne forment le groupe SPG-Rytz, qui se distingue par des partenariats avec SPG Intercity

et Christie's. La SPG est également active sur le marché des transactions, comme en témoigne la vente récente du complexe de bureaux et de centres commerciaux ARCenter pour environ 90 millions de francs. La société emploie actuellement plus de 230 collaborateurs et gère un portefeuille immobilier de près de 13 milliards de francs.

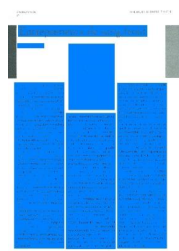
[www.spg-rytz.ch](http://www.spg-rytz.ch)



**Pascal Bärtschi**  
Losinger Marazzi SA

(jz) Pascal Bärtschi, 50 ans, est devenu CEO de Losinger Marazzi au début 2015. Cet ingénieur civil EPF était alors déjà actif depuis plus de 16 ans au sein de cette entreprise suisse appartenant au groupe français Bouygues Construction. Losinger Marazzi se consacre notamment au développement et à la réalisation de quartiers durables et de grands sites 2000 watts tels que Greencity. D'une part, Bärtschi s'intéresse fortement à la numérisation

tout en accordant une grande importance à la construction durable d'une autre part : « L'efficacité énergétique, la conscience environnementale, la mixité sociale sont très importantes, de même que la mobilité. De nouveaux quartiers et espaces de vie doivent être bien desservis par les transports publics ». Losinger Marazzi emploie plus de 800 personnes et réalise un chiffre d'affaires annuel de près de 800 millions de francs. [www.losinger-marazzi.ch](http://www.losinger-marazzi.ch)



**Hans-Peter Bauer**  
Swiss Finance & Property

(rh) Avec une hausse des bénéfices nets sans effets de réévaluation de 7,6% pour atteindre 12,9 millions de francs, une hausse de 6,6% du portefeuille d'acquisitions pour atteindre 645,3 millions de francs, et une augmentation d'environ 14% des recettes immobilières, qui sont passées à 26,7 millions de francs – sans oublier le dividende de 3,6 francs par action ordinaire – Hans-Peter Bauer, fondateur et actuel président du conseil d'administration de la société SF

Urban Properties SA, cotée en bourse, qui concentre ses activités sur les parcs immobiliers de Bâle et Zurich, a une nouvelle fois pu présenter aux actionnaires des chiffres solides pour 2018. Hans-Peter Bauer, qui a créé la SFUP il y a 18 ans, va maintenant se retirer de son poste de président du conseil d'administration, tout en restant actif à titre de membre du conseil. Son successeur sera Alexander Vögele, membre du conseil d'administration depuis 2014. [www.sfup.ch](http://www.sfup.ch)



**Remo Bienz**  
Fortimo Group AG

(jz) Les frères Remo et Philipp Bienz dirigent ensemble Fortimo Group AG, Saint-Gall, fondée en 2000, en tant qu'administrateurs exécutifs et propriétaires. Depuis sa création, l'entreprise a développé et réalisé plus de 4000 unités d'habitation pour son propre compte (appartements locatifs et en propriété). Fortimo emploie plus de 60 personnes et réalise un chiffre d'affaires annuel se situant à peu près entre 100 et 200 millions de francs. «Actuellement,

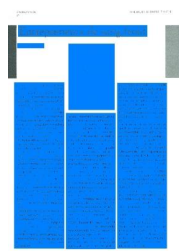
des biens immobiliers d'une valeur d'environ 750 millions de francs font déjà partie du portefeuille de l'entreprise ou sont en cours de construction ou d'acquisition», déclare Remo Bienz. Fortimo prospère également dans les secteurs Hospitality et Healthcare (p. ex. le village de vacances Privà Alpine Lodge à Lenzerheide), mais aussi à Dubaï, avec 130 appartements gérés selon le concept Privà et un hôtel de 230 chambres. [www.fortimo.ch](http://www.fortimo.ch)



**Ingo Bofinger**  
AFIAA

(rh) Ingo Bofinger [MRICS], CEO / Head Fund Management AFIAA, facilite l'accès des institutions de prévoyance suisses aux marchés immobiliers étrangers. L'année dernière, la Fondation suisse d'investissement immobilier à l'étranger, qui gère un patrimoine immobilier d'une valeur de 2,2 milliards de francs, a ajouté à son offre un groupe de placement sans risque de change. Plus récemment, elle a également lancé le groupe de placement

«AFIAA Diversified indirect hedged». Ce dernier offre aux investisseurs un accès sans risque de change à un portefeuille immobilier international en passant par des fonds immobiliers non cotés en bourse. AFIAA répond ainsi au besoin croissant des institutions de prévoyance en matière de protection de leurs investissements immobiliers à l'étranger. [www.afiaa.com](http://www.afiaa.com)



**Roman Bolliger**  
Swiss Circle

(rh) Consultant, conférencier, auteur, intervenant et réseauteur : Roman Bolliger, docteur en économie d'entreprise et régisseur et courtier en immeubles diplômé, tisse constamment des liens entre les acteurs de l'industrie immobilière suisse. Le réseau alaCasa.ch, dont il est le directeur, réunit des courtiers de qualité ; Swiss Circle rassemble des développeurs, des investisseurs, des spécialistes du marketing et des prestataires de services ;

SwissPropTech fait le lien avec des start-up novatrices. En outre, Swiss Circle représente le secteur immobilier suisse aux salons internationaux MIPIM et Expo Real. Et pour la première fois cette année, Swiss Circle a organisé IMMO', le plus grand salon national pour les investisseurs immobiliers en Suisse, en collaboration avec MV Invest.

[www.swisscircle.ch](http://www.swisscircle.ch) / [www.alacasa.ch](http://www.alacasa.ch)  
[www.swissproptech.ch](http://www.swissproptech.ch), [www.swisspropertyfair.ch](http://www.swisspropertyfair.ch)

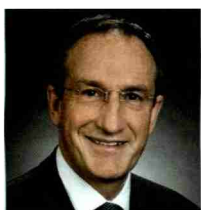


**Stéphane Bonvin**  
Investis Holding SA

(rh) Avec un bénéfice net sans effet de réévaluation en hausse de 33% pour atteindre 36 millions de francs, un BAII en hausse de 23% pour atteindre 74,6 millions de francs, un taux de vacance en baisse de 3,5% à seulement 2,9%, Stéphane Bonvin, CEO d'Investis Holding, fondé il y a 25 ans, a une nouvelle fois considérablement amélioré les résultats de la société immobilière en 2018. Cotée en bourse depuis 2016, l'entreprise est spécialisée dans l'investisse-

ment immobilier résidentiel du segment de prix moyen sur l'arc lémanique. Elle est un prestataire national de services immobiliers actif dans le segment Real Estate Services. Grâce à la conclusion de nouveaux contrats de mandat dans le domaine Property Management, son volume de location en exploitation est passé de 1,68 à 1,74 milliards de francs.

[www.investisgroup.com](http://www.investisgroup.com)

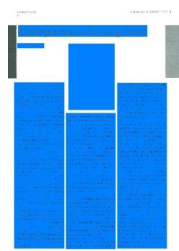


**Riccardo Boscardin**  
Boscardin Real Estate

(rh) Réseuteur par excellence, Riccardo « Riki » Boscardin est président du Conseil d'administration de la société immobilière suisse Investis Real Estate Group, cotée en bourse depuis 2016. Il est également membre du Comité d'audit et du Comité de rémunération du groupe. Riccardo Boscardin assume des mandats auprès des sociétés affiliées à l'UBS, et depuis l'année dernière, il s'occupe de la nouvelle construction de la caserne de la Garde suisse au Va-

ticane en tant que membre du Conseil de fondation. Il est également propriétaire de la société de conseil Boscardin Real Estate. Titulaire d'un doctorat en droit, Riccardo Boscardin est actif dans le secteur immobilier depuis 1984. Avant de prendre sa retraite fin 2014, il a notamment été responsable de la division Global Real Estate Switzerland d'UBS.

[www.investisgroup.com](http://www.investisgroup.com)

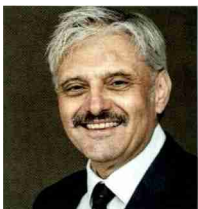


**Ivo Bracher**  
Bonainvest Holding AG

(jz) Avocat, notaire, CEO et président du conseil d'administration de bonainvest Holding, Ivo Bracher se consacre en priorité à la stratégie d'entreprise, au choix des sites pour des projets immobiliers, au développement de la filiale bonacasa ainsi qu'aux relations avec les investisseurs. bonainvest est sur la voie de la croissance autant au niveau de la somme de son bilan qu'à celui de ses recettes locatives ou de son volume de projets. Sept projets se trouvent

actuellement en phase de développement et de construction, pour plus de 450 appartements. La filiale bonacasa AG a su se faire un nom avec son concept Smart Living. Toujours plus d'entreprises tierces misent sur cette expérience. Cela se reflète dans l'augmentation des appartements de clients commerciaux gérés par bonacasa (6500 unités, soit une croissance de 14,5% en 2018).

[www.bonainvest.ch](http://www.bonainvest.ch)



**Raffael Brogna**  
Eiffage Suisse AG

(jz) Après sa formation de dessinateur en bâtiment, Raffael Brogna a approfondi ses connaissances en suivant diverses formations continues axées sur la pratique. Il a travaillé pendant plus de 20 ans pour le groupe de construction Implenia avant de rejoindre le groupe Piora en 2010. Il est professeur invité à la Haute École de Lucerne et à l'EPF de Zurich. Aujourd'hui, il occupe les fonctions de CEO et de délégué du conseil d'administration d'Eiffage Suisse

AG (anciennement Piora AG). En mars 2018, l'entreprise est devenue une filiale du groupe français Eiffage. Parmi les projets les plus importants figure le nouveau «LINDT - Home of Chocolate» mandaté par la LINDT Chocolate Competence Foundation à Kilchberg. L'impressionnant bâtiment avec sa remarquable maçonnerie apparente en briques hollandaises vitrifiées rouge et blanches sera achevé en 2020.

[www.eiffage.ch](http://www.eiffage.ch)

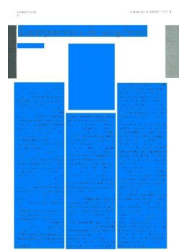


**Pascal Brühlhart**  
Brühlhart & Partners SA

(rh) Pour de nombreux investisseurs étrangers, le marché immobilier tessinois est un terrain inconnu. En effet, cette région ensoleillée offre de nombreuses opportunités, par exemple par le biais de discounters comme Aldi Suisse, qui étendent actuellement leur réseau de succursales au sud du Gothard. En 2017, Pascal Brühlhart, directeur de Brühlhart & Partners SA, a ouvert une succursale à Zurich en plus de Ponte Tresa et Lugano afin d'inciter

les investisseurs de Suisse alémanique à investir dans le marché méridional. Les consultants et experts immobiliers certifiés SVIT-KUB proposent des expertises immobilières certifiées selon ISO 17024, des calculs de rendement, des études sur l'utilisation des surfaces, des conseils en placements et transactions, ainsi que des analyses détaillées des marchés dans le canton des Grisons et au Tessin.

[www.bruehart-partners.ch](http://www.bruehart-partners.ch)



**Daniel Brüllmann**  
UBS Asset Management RE CH

(rh) Daniel Brüllmann, directeur Immobilier Suisse au sein d'UBS Asset Management, et son équipe pilotent avec succès les fonds immobiliers de la grande banque à travers des marchés immobiliers suisses de plus en plus rudes depuis 2016. Alors que les fonds listés au SXI Real Estate ont réalisé une performance moyenne de 11,7% au cours des trois dernières années, UBS «Sima» a atteint 19,1%, UBS «Foncipars» 17,2% et UBS «Swissreal» 8,2%. En

2018, la valeur de l'actif net a augmenté de 2,7% pour «Sima», de 6,8% pour «Foncipars» et de 0,3% pour «Swissreal». «Limmatspot», un projet multifonctionnel d'UBS «Sima» combinant des espaces résidentiels et commerciaux tels que bureaux, commerces, gastronomie et cinéma, vient d'ouvrir ses portes à Spreitenbach.

[www.ubs.com](http://www.ubs.com)

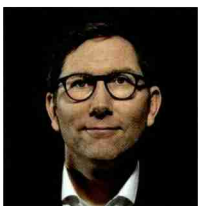


**Hendrik David**  
Avadis

(rh) En qualité de Head of Real Estate Switzerland, Hendrik David est responsable des placements immobiliers directs d'Avadis Fondation d'investissement, la plus grande plateforme d'investissement destinée aux institutions de prévoyance en Suisse, indépendante des banques et des assurances. Son portefeuille comprend plus de 220 immeubles résidentiels et commerciaux d'une valeur de 3,3 milliards de francs répartis dans diverses régions, catégories d'usage, tranches

d'âge et tailles de lots. La fondation d'investissement mise sur une performance stable du rendement et de la valeur à long terme. L'accent stratégique est mis sur l'amélioration de la qualité du portefeuille et la densification des biens immobiliers. Les transactions ne sont effectuées que de manière sélective en cas d'opportunités. Hendrik David est titulaire d'un diplôme en architecture à Zurich ainsi que d'un Master in Accounting & Finance à Saint-Gall.

[www.avadis.ch](http://www.avadis.ch)



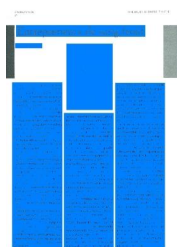
**John Davidson**  
HSLU

(rh) En tant qu'enseignant Major Immobilier et chef de projet à l'Institut pour les services financiers de Zoug (IFZ) de la Haute École de Lucerne, le prof. John Davidson analyse les évolutions des marchés immobiliers et financiers tout en formant la prochaine génération d'universitaires du secteur immobilier. Parallèlement, en sa qualité de conseiller et membre du comité de placement et du conseil de fondation, il conseille des sociétés d'investissement immobilier

de premier plan telles que Credit Suisse Fondation de placement Multi-Manager RE Global, Deutsche Finance Group et Fundamenta Group Investment Foundation. John Davidson est en outre un animateur très sollicité et l'auteur de nombreux livres spécialisés dont «Indirect Real Estate Investments», «Indirect Real Estate Strategies» et «Karrierefürher Immobilien Schweiz» [Guide pour une carrière dans l'immobilier en Suisse].

[www.hslu.ch](http://www.hslu.ch)





**Daniel Ducrey**  
Mobimo

(rh) Daniel Ducrey, 55 ans, est CEO de Mobimo depuis avril 2019. Auparavant à la tête du Groupe Steiner, Daniel Ducrey a ainsi succédé à Christoph Caviezel, 61 ans, qui tenait les rênes de la société immobilière cotée en bourse avec succès depuis 2008. Christoph Caviezel a été élu au conseil d'administration par l'assemblée générale. Fort de ses réussites, sa personnalité convaincante et sa vaste expérience dans le secteur immobilier,

Daniel Ducrey est considéré comme le candidat idéal pour exercer la fonction de CEO. L'architecte diplômé HES a amorcé sa carrière en tant que chef de projet dans différentes entreprises générales. Par la suite, il a occupé divers postes de cadre au sein de Losinger Construction SA avant de rejoindre la direction du Groupe Steiner en 2009.

[www.mobimo.ch](http://www.mobimo.ch)



**Jan Eckert**  
Jones Lang LaSalle JLL

(jz) Le nombre de spécialistes de l'immobilier chez JLL a plus que quintuplé depuis la création en 2011 de la succursale suisse de cette société internationale: ils sont actuellement plus de 50 conseillers à Genève et à Zurich. Sous la direction du CEO Jan Eckert (MRICS), l'équipe de JLL a traité ces huit dernières années un volume de transactions de près de 10 milliards de francs. Les mandats d'évaluation ont fortement augmenté: le volume annuel dans ce do-

main s'élève désormais à près de 47 milliards de francs. Sur la question actuelle des évaluations, Jan Eckert déclare: «La proximité et la connaissance des marchés des transactions et de location sont des conditions importantes pour la détermination optimale d'une valeur de marché». JLL connaît aussi une croissance dans les secteurs de la commercialisation des surfaces commerciales et de la représentation des locataires.

[www.jll.ch](http://www.jll.ch)

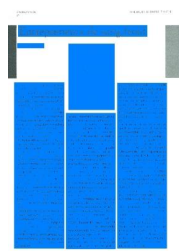


**Stefan Fahrländer**  
Fahrländer Partner

(rh) Stefan Fahrländer, 49 ans, est le fondateur de Fahrländer Partner Raumentwicklung (FPRE). La société de recherche et de conseil siégeant à Zurich et Berne analyse les développements sur les marchés immobiliers suisse et allemand et entretient avec IMBAS une plateforme d'analyse et d'évaluation complète. La FPRE examine l'évolution sociodémographique et économique des régions pour les décisions d'aménagement du territoire et d'investissement à

long terme. Titulaire d'un doctorat en sciences économiques (Université de Berne) et d'un diplôme en statistiques appliquées de l'EPF de Zurich, il enseigne dans différentes hautes écoles spécialisées, au CUREM de l'Université de Zurich ainsi qu'à l'Université de Stuttgart; il est en outre expert judiciaire certifié, membre du comité de REIDA et président du conseil d'administration de l'Institut de formation suisse pour l'estimation immobilière SIREA.

[www.fpre.ch](http://www.fpre.ch)



**Francisca Fariña Fischer**  
Credit Suisse AM

(rh) Francisca Fariña Fischer est directrice du département Real Estate International du Credit Suisse Asset Management. Avec son équipe, elle gère directement une fortune immobilière d'environ 7,5 milliards de francs, répartie entre plus de 110 immeubles dans 15 pays. Ses équipes travaillent à Zurich, à Francfort, à Milan, à Londres, à New York et à Singapour. Après ses études en architecture à l'EPF de Zurich, elle a amorcé sa carrière en 2006

dans le domaine du recouvrement de crédit (Credit Recovery) au département Real Estate du Credit Suisse, a été directrice des acquisitions, puis gestionnaire d'investissements et d'actifs à New York. Elle a également géré plusieurs fonds immobiliers avant d'être nommée directrice du département Real Estate International en 2017.  
[credit-suisse.com/ch/realstate](http://credit-suisse.com/ch/realstate)



**Daniel Fässler**  
Association Immobilier Suisse AIS

(jz) Docteur en droit de 58 ans, Daniel Fässler est conseiller aux États du canton d'Appenzell Rhodes-Intérieures depuis le 3 juin 2019. Il avait précédemment été élu pour deux législatures au Conseil national. De 2008 à 2019, il était par ailleurs Landammann et directeur de l'économie publique de son canton. Il a dirigé une étude d'avocats à Saint-Gall et s'est consacré à des thématiques de droit de la construction et de l'immobilier. Il a ainsi été impliqué dans

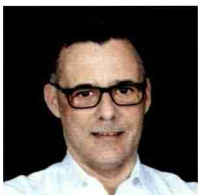
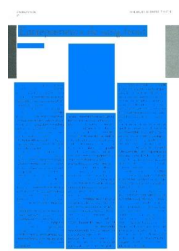
d'importants projets de construction et transactions (PrimeTower, portefeuille Swisscom, etc.). Depuis 2016, il préside l'Association Immobilier Suisse AIS. À Berne, il s'engage notamment pour les intérêts et la renommée de la branche: «Nous devons sans cesse démontrer à quel point le secteur immobilier est porteur pour notre économie publique et quelle importante contribution les investisseurs immobiliers apportent à la société».  
[www.vis-ais.ch](http://www.vis-ais.ch)



**Franz Fischer**  
Suva

(jz) Franz Fischer, dirige la division des immeubles de la Suva à Lucerne depuis 2015. Avec 178 immeubles et une valeur de marché de 5,3 milliards de francs, soit environ 10% des valeurs immobilisées de la Suva, il s'agit de l'un des plus importants portefeuilles institutionnels de Suisse. L'accent est mis sur les placements de capitaux à long terme, la durabilité et la génération de revenus stables au bénéfice des assurés de la Suva. Le projet le plus récent est le nouvel im-

meuble «Square One» à Root comprenant des surfaces de bureaux et de services, ainsi que 32 appartements. Le nouveau bâtiment fait partie de la quatrième étape de construction du campus «D4 Business Village Lucerne» qui compte plus de 100 entreprises et environ 2000 collaborateurs. La Suva investit également dans la nouvelle construction Acherhof à Schwyz (49 appartements pour personnes âgées, 34 pour familles).  
[www.suva.ch/immobilien](http://www.suva.ch/immobilien)



**Toni Foppa**  
Foppa Gruppe

(jz) Foppa Gruppe a posé la première pierre à son édifice en 1938, avec la création d'un magasin de mode à Coire; en 2008, la famille décide de se retirer du commerce de détail pour se consacrer à l'immobilier. Aujourd'hui, le groupe compte parmi les principaux propriétaires immobiliers du canton avec notamment dans son portefeuille l'Alexanderhof et ses 13000 m<sup>2</sup> de surface utile (avec H&M et Coop City), l'hôtel ABC à la gare de Coire – le seul hôtel 4 étoiles

sur la place – ainsi que l'immeuble commercial de la Bahnhofstrasse 8 à Coire qui subit actuellement des travaux de transformation et d'agrandissement. Les frères Toni et Gion Foppa travaillent depuis 1994 pour l'entreprise familiale: Gion Foppa est responsable du Facility Management, tandis que Toni Foppa (52 ans), lic. droit et doct. sc. éco. HSG, acquiert de nouveaux projets.

[www.foppagruppe.ch](http://www.foppagruppe.ch)



**Thomas Frutiger**  
Frutiger SA

(mr) Diplômé de l'Université de Saint-Gall, Thomas Frutiger, FRICS, est copropriétaire et délégué du conseil d'administration du Groupe Frutiger (avec son cousin Luc). Jusqu'en juin dernier, il était également vice-président de l'association de branche Développement Suisse. À ce jour, l'un de ses principaux projets de construction en cours de réalisation est le lotissement résidentiel «Weltpostpark» à Murifeld, un quartier de Berne. Le complexe accueillera, au début de 2020, trois nouvelles constructions de 170 logements, ainsi que des surfaces commerciales, pour le compte du développeur Swiss Prime Site et du futur propriétaire Allianz Suisse Immobilier SA. Comptant plus de 2800 collaborateurs, le Groupe Frutiger célèbre en 2019 ses 150 ans d'existence.

[www.frutiger.com](http://www.frutiger.com)

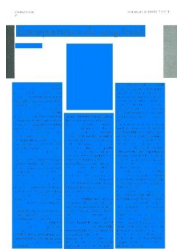


**Peter Gallmann**  
SPE / immexpert

(mr) Président du conseil d'administration et CEO de SPE Swiss Professional Estates Management AG, Peter Gallmann, est actif dans l'industrie immobilière suisse depuis 40 ans. Il a notamment travaillé au sein de PSP Swiss Property, Mobimo, Mibag et Hürlimann Immobilien. De 2008 à 2018, il a été membre du comité et vice-président de la chambre SVIT FM. En 2013, il a fondé immexpert GmbH. Peter Gallmann met aujourd'hui son expertise de part-

naire stratégique au profit de projets et mandats dans des domaines variés. Mû par une passion pour le développement et la planification de l'immobilier de la santé, il s'implique comme conseiller stratégique dans le domaine Health Care et rédige des articles spécialisés sur le sujet.

[www.immexpert.ch](http://www.immexpert.ch)  
[www.spe.immo](http://www.spe.immo)



**Alain Grossenbacher**  
Eberli Sarnen AG

[jz] Alain Grossenbacher occupe la fonction de CEO de l'entreprise traditionnelle Eberli Sarnen AG depuis 2015 et de président du conseil d'administration de cette dernière depuis 2018. L'entreprise sise à Sarnen représente l'un des principaux acteurs et prestataires globaux du secteur de la construction et de l'immobilier en Suisse centrale. Elle emploie quelque 150 personnes et réalise un chiffre d'affaires moyen d'environ 60 millions de francs par an. Parmi ses

projets ambitieux figure actuellement celui du Pilatus Arena AG. Le complexe sportif et culturel du même nom, situé à Kriens peut accueillir jusqu'à 4000 spectateurs. Le projet comprend un grand lotissement de 350 nouveaux appartements. Outre Eberli Sarnen AG, Helvetia et Halter SA sont également impliqués dans le projet en tant qu'investisseurs et entreprises exécutantes. Les travaux devraient commencer en 2021. [www.eberli-sarnen.ch](http://www.eberli-sarnen.ch)



**Balz Halter**  
Halter SA

[rh] Balz Halter est Président du Conseil d'administration et propriétaire de Halter SA conjointement avec le CEO Markus Mettler et d'autres collaborateurs. La société, avec près de 280 collaborateurs et des sites à Bâle, Berne, Lausanne, Lucerne, Saint-Gall et Zurich, couvre toutes les phases entrepreneuriales dans le cycle de vie d'un bien immobilier avec ses unités d'affaires Business Development, Prestations globales, Rénovations et Développements. Dans le

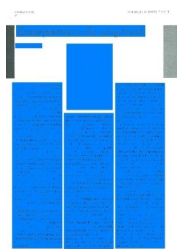
domaine des prestations immobilières et technologiques, Halter travaille étroitement avec ses sociétés sœurs Halter Immobilier SA et Raumgleiter AG sur une base de projet; elles œuvrent de manière indépendante dans leur segment de marché respectif. Au sein de ce réseau, Halter se positionne comme pionnier et moteur d'innovation dans le domaine de la conception et de la construction numériques. [www.halter.ch](http://www.halter.ch)



**Cornelia Hannig**  
Firstcaution SA

[mr] Depuis l'automne 2017, Cornelia Hannig est la directrice de Firstcaution SA, dont le siège social se trouve à Nyon. Elle est aussi interlocutrice de la filiale d'Adliswil pour les clients alémaniques. Cette compagnie d'assurance fondée en 2009 et agréée par la Finma accompagne les locataires d'appartements et de surfaces commerciales dès leur emménagement et leur permettant d'obtenir une garantie de loyer sans qu'ils aient à bloquer de l'argent sur un compte

bancaire. Le développement commercial repose sur des partenariats solides avec des régies immobilières et est actuellement en forte croissance (2018: +30%). Avant d'entrer chez Firstcaution, Cornelia Hannig occupait la fonction de CEO d'une start-up active dans les cautions. Son slogan aujourd'hui: «Nous gérons les procédures de location entre les partenaires contractuels de manière plus simple et plus efficace.» [www.firstcaution.ch](http://www.firstcaution.ch)



**Hans Rudolf Hauri**  
RUAG Real Estate AG

[rh] Hans Rudolf Hauri, 64 ans, FRICS/SIA, est président de la direction de RUAG Real Estate qui, avec plus de 100 collaborateurs répartis sur 18 sites en Suisse, gère pour son propre compte et celui de tiers un parc immobilier d'une superficie totale de 2,4 millions de m<sup>2</sup>, et exploite six parcs d'affaires et industriels thématiques intégraux. Pour Hans Rudolf Hauri, les surfaces commerciales constituent l'épine dorsale économique de la Suisse: « Sans elles, ni les grandes

entreprises ni les PME ne pourraient fabriquer de produits ni créer d'emplois en Suisse. » Il déplore le fait que les zones d'affaires et industrielles n'aient pas été planifiées à une échelle suprarégionale. Selon lui, cela conduit à de petites zones peu rentables qui n'offrent pas suffisamment d'espace aux grandes entreprises. « En tant que pays industriel, la Suisse doit permettre aux entreprises de s'implanter sur son territoire », conclut-il. [www.realestate.ruag.com](http://www.realestate.ruag.com)



**Robert Hauri**  
SPG Intercity Zurich AG

[rh] Robert Hauri, CEO et copropriétaire de SPG Intercity Zurich AG, a changé d'adresse cette année, avec son équipe grandissante qui compte désormais 20 collaborateurs. La surface commerciale de la Zollikerstrasse étant devenue trop exiguë, la société de conseil a emménagé sur deux étages dans le nouvel immeuble SPG Intercity de la Seestrasse 17 à Zollikon/Zurich. L'équipe dispose de postes de travail flexibles avec des technologies de pointe pour offrir

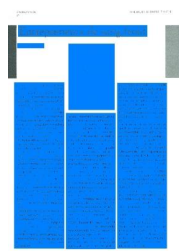
aux clients un service encore plus efficace dans l'achat et la vente, de même que dans la prise à bail et la location de bureaux et de locaux commerciaux, ainsi que dans l'évaluation immobilière. À l'occasion de ce déménagement, SPG Intercity s'est doté d'un nouveau logo. Robert Hauri: « Le slogan Commercial Property Advisors reflète l'orientation claire de notre entreprise tout en permettant à celle-ci de se distinguer davantage. » [zurich.spgintercity.ch](http://zurich.spgintercity.ch)



**Karsten Hell**  
Groupe Steiner

[rh] En tant que CEO du Groupe Steiner depuis juillet 2018, Karsten Hell continue d'orienter le développeur immobilier et entrepreneur total ou général vers la croissance. Au cours de l'exercice 2018-2019, le chiffre d'affaires du groupe a augmenté de 4,6% pour atteindre 830,4 millions de francs. Son carnet de commandes s'élève actuellement à 1378,9 milliards de francs, ce qui représente également une hausse par rapport à l'année précédente. M. Hell compte plus de

30 ans d'expérience en direction d'entreprises de construction en Europe et en Asie. Il a notamment occupé, de 2007 à 2012, la fonction de CEO d'Alpine Bau Deutschland AG. En 2013, il a été engagé comme Chief Operating Officer du Groupe Steiner. Fondé en 1915, le groupe compte déjà à son actif plus de 1500 complexes résidentiels, 540 immeubles commerciaux, 45 hôtels et 200 écoles, hôpitaux, maisons de retraite et établissements pénitentiaires. [www.steiner.ch](http://www.steiner.ch)



**Roger Hennig**  
Schroders Real Estate CH

(rh) Roger Hennig est directeur Immobilier Suisse, Allemagne et Pays nordiques auprès du gestionnaire d'actifs internationaux Schroders. Cet expert en investissement certifié SFAA gère en outre le prestigieux fonds suisse «Schroder ImmoPLUS» d'une valeur de 1,6 milliard de francs. Il est également administrateur du fonds de la fondation de placement «Immobilier Europe Direct», qui comprend un milliard d'euros d'actifs en biens immobiliers situés en

Europe et qui a été lancé il y a cinq ans en collaboration avec Zurich Invest. Ces deux produits ont connu un franc succès au cours des cinq dernières années, avec une performance de 8,6% par an pour le fonds suisse et de 10,3% par an pour le produit européen. Roger Hennig est président de la Commission d'experts Fonds de placement immobiliers auprès de l'association faîtière SFAMA et membre de la RICS. [www.schroders.ch/immobilier](http://www.schroders.ch/immobilier)



**Oliver Hofmann**  
Wincasa SA

(mr) Oliver Hofmann, FRICS, occupe actuellement depuis six ans la fonction de CEO du prestataire immobilier intégral Wincasa, appartenant au Groupe Swiss Prime Site (SPS). Wincasa emploie quelque 860 collaborateurs dans 27 sites en Suisse et propose une vaste gamme de services. Banquier de formation, Oliver Hofmann détient un Bachelor in Economics and Business Administration ainsi qu'un Master du CUREM de l'Université de Zurich.

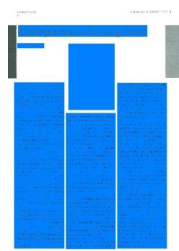
Il a notamment pour priorité la numérisation et la transformation de la branche, deux aspects dans lesquels Wincasa entend jouer un rôle de modèle et de précurseur. «Nous travaillons déjà aux solutions immobilières de demain partout en Suisse», a-t-il indiqué. L'entreprise gère actuellement environ 235 000 biens, pour une valeur de placement de 68 milliards de francs. [www.wincasa.ch](http://www.wincasa.ch)



**Hans Holdener**  
Helvetica Property Investors

(rh) Fort de plus de 20 ans d'expérience dans l'immobilier, Hans R. Holdener, CEO de Helvetica Property Investors AG, continue d'orienter l'entreprise approuvée par la FINMA vers la croissance. Au mois de mars dernier, le volume du fonds Helvetica Swiss Commercial (HSC) a fait un gain supplémentaire de 75 millions de francs grâce à une augmentation de capital largement sursouscrite. En conséquence, le portefeuille immobilier du fonds

HSC a augmenté à presque 500 millions de francs. En 2018, le fonds a réalisé un rendement de placements de 5,7% lors de son deuxième exercice et versé un dividende en espèces de 4 francs par action. À présent, l'entreprise prépare activement son entrée en bourse, prévue pour la fin de l'année 2019. [www.HelveticaProperty.com](http://www.HelveticaProperty.com)



**Alice Hollenstein**  
CUREM

(rh) Comment les gens veulent-ils vivre? Dans quels locaux veulent-ils travailler? Comment les architectes, chefs de projet et investisseurs peuvent-ils créer aujourd'hui des biens immobiliers qui seront encore attractifs demain? Alice Hollenstein traite ces questions dans la recherche, l'enseignement et la pratique. La psychologue et directrice adjointe du Center for Urban & Real Estate Management (CUREM) de l'Université de Zurich est spécialisée

en psychologie urbaine. Diplômée de l'Université de Zurich, elle est également fondatrice de l'organisation Urban Psychology, qui conseille des communautés et professionnels de l'immobilier du monde entier en matière de développement de biens immobiliers conviviaux et d'élaboration de quartiers entièrement neufs.

[www.curem.uzh.ch](http://www.curem.uzh.ch) / [www.urbanpsychology.com](http://www.urbanpsychology.com)



**David Hossli**  
Alfred Müller SA

(mr) À 49 ans, David Hossli est depuis 2013 président de la direction d'Alfred Müller SA, dont le siège social se trouve à Baar (ZG). Le portefeuille de cette entreprise immobilière (immobilier commercial 85%, immobilier résidentiel 15%) vaut 1,6 milliard de francs sur le marché. Après l'obtention de son Master in Civil Engineering à l'EPF de Zurich, il a amorcé sa carrière en 1994 chez Balestra Ingenieure und Planer AG et chez UBS; par la suite, il a occupé des postes de cadre

au sein du Groupe Holcim et chez Pöyry Infra et a obtenu un Executive MBA suite à une formation continue à l'Université de Zurich. Actuellement, David Hossli s'intéresse en particulier aux espaces de travail, qui sont en pleine mutation: «La concurrence est de plus en plus rude entre les prestataires. Il sera donc d'autant plus décisif pour notre succès à l'avenir de nous adapter de manière flexible aux besoins changeants des clients.»

[www.alfred-mueller.ch](http://www.alfred-mueller.ch)

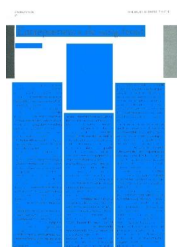


**Peter Ilg**  
Swiss Real Estate Institute

(jz) Peter Ilg a étudié l'économie d'entreprise à l'Université de Zurich, y a obtenu son doctorat puis a suivi le programme GMP à la Harvard Business School. Il a débuté sa carrière chez PwC en tant qu'expert-comptable et conseiller et est devenu chef des finances chez Allreal ainsi que chez Mikron. Depuis début 2012, il est professeur et responsable de l'Institut Suisse de l'Économie Immobilière à la HWZ de Zurich. Le marché du logement fait partie de

ses principaux sujets de recherche. Il s'emploie par exemple, au moyen d'analyses de big data, à fournir des données beaucoup plus significatives sur le marché du logement locatif au moment de l'insertion des annonces en ligne. Pour lui, quiconque s'oriente sur des mots-clés tels que «pénurie de logements» et s'appuie uniquement sur les taux de vacance ne «correspond pas au marché du logement locatif effectif.»

[www.swissrei.ch](http://www.swissrei.ch)

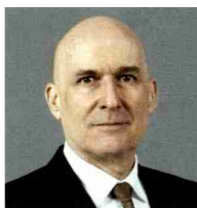


**Andreas Ingold**  
Livit SA / SVIT

[mr] Directeur depuis 11 ans de Livit, une filiale de Swiss Life, Andreas Ingold, est depuis la mi-juin 2017 également président de l'Association suisse de l'économie immobilière (SVIT) et, depuis 2013, président du conseil d'administration de la SVIT Swiss Real Estate School en Suisse romande. Ses plus de 30 années d'expérience dans le secteur ont forgé son style de direction: il a la capacité d'enthousiasmer et de bâtir des ponts, il accueille aussi les nouvelles technologies,

comme la numérisation, avec ouverture. Chez Livit, il dirige près de 550 collaborateurs dans neuf filiales. Avec 173500 biens locatifs et 1,6 million de m<sup>2</sup> en surfaces commerciales, l'agence immobilière compte sur un parc immobilier d'une valeur de 44 milliards de francs. Andreas Ingold porte une attention soutenue à la création de valeur ajoutée «pour les clients, les collaborateurs et toutes les autres parties prenantes.»

[www.livit.ch/www.svit.ch](http://www.livit.ch/www.svit.ch)



**Markus Kellenberger**  
Brandenberger + Ruosch

[rh] Depuis plus de 20 ans, Markus Kellenberger, 62 ans, est directeur et délégué du conseil d'administration de Brandenberger + Ruosch. Sise à Dietlikon, l'entreprise est spécialisée dans la gestion de projets de la branche de la construction et offre des prestations allant du conseil immobilier au conseil en maîtrise d'ouvrage pour de grands projets tels que des sites de production, des hôpitaux et des écoles. Elle compte parmi ses clients des maîtres d'ouvrage

privés ainsi que le secteur public. L'entreprise gère continuellement de grands projets d'une valeur de plusieurs milliards de francs. Markus Kellenberger, titulaire d'un doctorat, ingénieur diplômé à l'EPF de Zurich, HES, SIA, est également président du conseil d'administration de la société immobilière cotée en bourse Piazza AG et auteur de publications spécialisées dans la gestion de projets.

[www.brandenbergerruosch.ch](http://www.brandenbergerruosch.ch)



**Stephan Kloess**  
KRE KloessRealEstate

[rh] Certains le décrivent comme un «penseur clairvoyant», d'autres comme l'un des «cerveaux de l'économie immobilière suisse»: Stephan Kloess, fondateur et propriétaire de la société indépendante Investment Advisors KRE KloessRealEstate, conseille depuis 16 ans des investisseurs et des gestionnaires d'actifs dans la catégorie de placements de l'immobilier, développe des stratégies d'investissement et de marché, agit au besoin comme manager par intérim et

met pour ce faire à profit son réseau national et international. Le cofondateur du Center for Urban and Real Estate Management (CUREM) de l'Université de Zurich compte à son actif des transactions de plus de 2,5 milliards de francs et des restructurations de portefeuille d'une valeur totale de plus de 5 milliards de francs. Stephan Kloess est également membre de différents comités de placement, conseils de surveillance et conseils d'administration.

[www.kloess.ch](http://www.kloess.ch)





**Arno Kneubühler**  
Procimmo SA

(rh) Arno Kneubühler, 39 ans, est CEO depuis 2015 de Procimmo SA, un gestionnaire de placements collectifs de capitaux immobiliers sis à Mont-sur-Lausanne. Procimmo possède également une succursale à Zurich et un bureau à Genève. Depuis le mois d'avril 2019, le CEO diplômé en économie est également membre du Conseil d'administration. Avec plus de 40 collaborateurs, Procimmo gère six fonds immobiliers d'une valeur totale d'environ 2,8 milliards

de francs. En 2018, les véhicules de placements ont de nouveau généré des recettes supérieures à la moyenne. Ainsi, Procimmo Swiss Commercial Fund II, se focalisant sur la Suisse allemande, a augmenté son rendement de placements de 6,62% à 6,76% par rapport à l'année précédente. Cette année, Procimmo a également été en mesure d'augmenter avec succès le capital de plusieurs fonds afin d'acquérir d'autres immeubles. [www.procimmo.ch](http://www.procimmo.ch)



**Dagmar Knoblauch**  
Brühlhart & Partners

(jz) Arrivée en février 2019 chez Brühlhart & Partners comme responsable de site, Dagmar Knoblauch, 54 ans, se consacre à la structure et au développement de la filiale à Zurich pour l'ensemble de la Suisse alémanique. Elle détient un Master Real Estate Management FHO in Valuation de la Haute École spécialisée de Saint-Gall. Elle s'est taillé une place dans la branche grâce à ses excellentes connaissances linguistiques et aux formations et perfectionnements

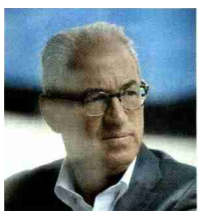
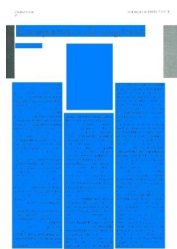
qu'elle a suivis. Aujourd'hui, elle propose principalement des évaluations et des conseils aux clients immobiliers institutionnels et privés. Elle s'intéresse notamment au fait que dans l'environnement actuel, caractérisé par des taux d'intérêt négatifs et « l'état d'urgence en matière de placements », les prix des transactions ne doivent pas obligatoirement s'aligner sur les estimations axées sur la rentabilité. [www.bruehlhart-partners.ch](http://www.bruehlhart-partners.ch)



**Bruno Kurz**  
Immoveris

(rh) Bruno Kurz, MRICS, occupe la fonction de CEO d'immoveris, un consultant immobilier orienté vers les investisseurs institutionnels. Son portefeuille de prestations comprend le conseil pour les locations, transactions et développements, ainsi que la gestion de petits et moyens mandats de Real Estate Asset Management. L'entreprise emploie plus de 30 spécialistes de l'immobilier répartis sur huit sites. Diplômé en architecture et économie immobilière, détenteur

d'un master en Finance et Banking à l'Université de Zurich, Bruno Kurz a occupé dès 2001 diverses fonctions au sein du marché immobilier suisse. Outre de vastes compétences de direction, il a acquis au cours de son parcours professionnel une riche expérience en matière de situations Turn-around et Mergers & Acquisitions. [www.immoveris.ch](http://www.immoveris.ch)



**Urs Ledermann**  
Ledermann Immobilien

(jz) D'abord actif en tant que conseiller en recrutement, Urs Ledermann, 64 ans, travaille depuis plus de 35 ans dans le secteur immobilier. Membre et vice-président du conseil d'administration de Mobimo Holding SA durant de nombreuses années, il est surtout connu comme « un homme ayant le sens aigu de l'immobilier ». Dès le départ, il s'est intéressé au quartier riverain zurichois à la mode, le Seefeld. Il a d'ailleurs contribué à la revalorisation du quartier, ce

qui lui a valu beaucoup de reconnaissance, mais aussi des critiques. À l'été 2018, Urs Ledermann a annoncé un changement de structure pour son entreprise, devenue Ledermann Holding, un groupe de cinq filiales lui appartenant à 100%. Ledermann Immobilier concentre désormais ses activités sur l'orientation stratégique; la direction des opérations sera assurée à l'avenir par Thomas Stauber.

[www.ledermann.com](http://www.ledermann.com)



**Peter Lehmann**  
Swiss Prime Site Immobilien

(rh) Peter Lehmann, 61 ans, est CEO de Swiss Prime Site Immobilien, le segment d'activité principal de Swiss Prime Site, depuis 2017. Auparavant CIO de l'entreprise, il est maintenant responsable de la mise en œuvre d'un portefeuille de projets à hauteur de 2 milliards de francs. Actuellement, ce portefeuille comprend des biens immobiliers en construction d'une valeur de 800 millions de francs, des projets en développement d'une valeur de 900 millions de francs,

ainsi que 300 millions de francs supplémentaires sous forme de réserve. Le Yond à Zurich et le Schönburg à Berne seront achevés en 2019. Dernièrement, le Stückli Park de Bâle a connu un nouveau succès en matière de locations: Lonza, l'un des principaux fournisseurs mondiaux dans le secteur des Life Science, qui loue déjà des espaces dans le nouveau quartier de laboratoires et de bureaux, a réservé 8000 m<sup>2</sup> supplémentaires.

[www.sps.immobilien](http://www.sps.immobilien)

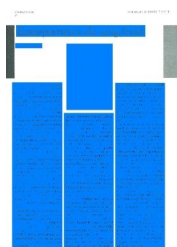


**Beate Lichner**  
Lichner Projects

(rh) En raison du cycle avancé des marchés immobiliers, il est difficile pour les institutions de prévoyance d'effectuer des placements avec un rapport risque / rendement intéressant. Beate Lichner, MRICS, aide les caisses de pension dans des questions stratégiques, mais aussi concrètement en matière d'allocation d'actifs, et supervise les transactions qui y sont associées. Cette juriste est membre du comité d'investissement d'une caisse de pension depuis plus de dix ans. L'éven-

tail de prestations de Lichner Projects GmbH couvre en outre tous les domaines du développement de projets commerciaux. Avec 30 ans d'expérience à son actif dans le développement de projets, Beate Lichner s'intéresse principalement à l'optimisation économique et à la viabilité des projets sur le marché. Elle se passionne actuellement pour le développement d'immeubles commerciaux durables sur le plan environnemental.

[www.lichner-projects.com](http://www.lichner-projects.com)



**Andreas Loepfe**  
INREIM, CUREM

(rh) Les activités de M. Loepfe ont autant de facettes que l'économie immobilière. En tant que directeur d'INREIM AG, il conseille avec son équipe des investisseurs institutionnels et privés sur des questions stratégiques concernant les placements et gère leur portefeuille. En tant que responsable du CUREM de l'Université de Zurich, il forme les spécialistes de demain. M. Loepfe est connu pour son anticonformisme : il considère les fonds immobiliers très diver-

sifiés comme un véhicule de placements pour les petits investisseurs, non pour les grands. Les coûts de gestion seraient trop élevés pour eux. M. Loepfe alerte sur le fait de rendre les investissements immobiliers dépendants des taux d'intérêt escomptés : les variations à court terme de ces taux n'ont aucun effet sur la valeur des biens et leur augmentation prévue à long terme est prise en compte dans le prix.

[www.inreim.com](http://www.inreim.com)



**Stephan Lüthi**  
Swisscanto Invest

(mr) Stephan Lüthi, 55 ans, est à la fois directeur du secteur RE chez Swisscanto Invest, gestionnaire d'actifs de la Banque cantonale de Zurich (ZKB), et responsable d'un patrimoine immobilier d'une valeur actuelle de 10,5 milliards de francs. Avec une fortune nette de quelque 6,7 milliards de francs (fortunes de clients), Swisscanto Invest gère, entre autres, la plus grande fondation de placements immobiliers de Suisse, qui est présente sur tout le territoire et dans tous les secteurs.

Avant de rejoindre Swisscanto en 2014, cet architecte diplômé HES était membre de la direction de Wincasa. Il était alors responsable de la division Construction & Facility Management. Ce professionnel de l'immobilier hautement qualifié et disposant d'un réseau de contacts étoffé est titulaire d'un Executive Master of Business Engineering de la Haute École de Berne, ainsi que d'un Master of Science Real Estate (CUREM) de l'Université de Zurich.

[www.swisscanto.com](http://www.swisscanto.com)

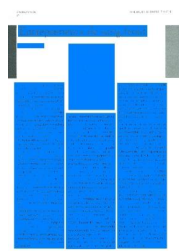


**Stefan Mächler**  
Swiss Life

(mr) Pour le Group CIO de Swiss Life SA exerçant sa fonction depuis 2014, l'expansion de la fortune des fonds immobiliers est un élément-clé de la stratégie du groupe. Selon des chiffres récents, Swiss Life Asset Managers gère des biens immobiliers d'une valeur de 82,7 milliards de francs dans toute l'Europe. La croissance devrait se poursuivre sur les principaux marchés et par le biais de nouveaux fonds immobiliers paneuropéens. De plus, le portefeuille de l'entreprise

devrait se développer en Suisse. Après des études de droit à la Haute École de Saint-Gall, Stefan Mächler, 59 ans, a travaillé pendant 18 ans auprès de Credit Suisse Group dans les domaines Marché des capitaux et Asset Management. Après plusieurs séjours à l'étranger, il a regagné la Suisse en 1999, a participé à la fondation de Swiss Prime Site AG et dirigé, entre autres, le secteur Asset Management de La Mobilière en tant que CIO.

[www.swisslife-am.com](http://www.swisslife-am.com)



**Philipp Mandl**  
Swiss Commercial Invest

[mr] Après avoir obtenu son diplôme en économie (Université d'économie et d'affaires de Vienne et Université de Californie à Berkeley) et avoir été conseiller auprès de plusieurs entreprises (CBRE, EY, JLL, PwC), Philipp Mandl a fondé il y a sept ans l'entreprise Swiss Commercial Invest AG (SCI), certifiée RICS et basée à Schindellegi (SZ). La SCI accompagne en Suisse des entreprises nationales et internationales pour l'investissement dans l'immobilier commercial et de place-

ment ainsi que dans l'introduction sur le marché d'immobiliers commerciaux et de projets de développement. Parmi ses dernières réussites figurent la vente en mai 2019 du terrain du concessionnaire automobile Amag/Hyundai (4700 m<sup>2</sup> de zone constructible) à Romanshorn (TG) grâce à une procédure structurée d'appel d'offres; et en début d'année, la cession du site logistique du détaillant en ligne Brack.ch à Birr (AG) à l'entreprise commerciale Covin. [www.swiss-ci.com](http://www.swiss-ci.com)



**Nick McKittrick**  
Homegate AG

[mr] D'origine britannique, Nick McKittrick occupe depuis septembre 2018 la fonction de CEO de homegate.ch. Il a pour tâche de parer le portail immobilier numérique pour l'avenir et d'en assurer l'expansion. Homegate.ch attire mensuellement plus de 8 millions de visiteurs avec 180 millions de pages consultées et plus de 100 000 offres immobilières (en date de juin 2019). Aujourd'hui âgé de 51 ans, Nick McKittrick a d'abord fait ses armes dans le

monde de l'immobilier (réel comme numérique) au Royaume-Uni en tant que cofondateur de l'entreprise londonienne Rightmove, l'un des principaux et plus importants acteurs du secteur immobilier en Grande-Bretagne. De 2013 à 2017, il a été CEO du groupe, alors coté en bourse.

[www.homegate.ch](http://www.homegate.ch)

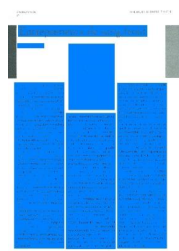


**Peter Mettler**  
Mettler2Invest

[mr] Des connexions mondiales et des relations régionales – voici le crédo de Peter Mettler, 59 ans, fondateur, directeur et président du CA de Mettler2Invest, un promoteur de projets fondé en 2011. Cet ingénieur ETS de formation est par ailleurs membre du CA de plusieurs autres sociétés immobilières. Il travaille dans ce domaine depuis près de 30 ans et s'engage, comme il le dit lui-même, «avec 200% de passion pour des projets à 100%». L'un de

ces futurs projets de construction se situe à Bâle: Novartis y a récemment ouvert la voie, par une importante vente de terrains, au développement d'un complexe dans le quartier de Klybeck. En vertu de la convention de planification «klybeckplus», Mettler2Invest sera aux premières loges lorsqu'un nouveau quartier urbain verra le jour sur une surface de 30 hectares.

[www.mettler2invest.ch](http://www.mettler2invest.ch)

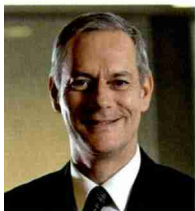


**Anja Meyer**  
smeyers / Deal Estate AG

[mr] Avec sa grande expérience et son vaste savoir-faire, Anja Meyer, 52 ans, accompagne depuis plus de dix ans, en tant que CEO et propriétaire de smeyers, avec son équipe de 16 personnes, toute sorte de transactions immobilières, de la gestion de portefeuille au développement d'objets ou de sites. Cette femme pleine d'énergie mise ce faisant sur deux instruments exclusifs ayant fait leurs preuves: «smasters» évalue les possessions immobilières de

moyennes et grandes PME, d'investisseurs et de propriétaires selon différents critères; «Parabol» optimise le potentiel sur le marché d'objets et de biens immobiliers en vue de leur commercialisation ainsi que le succès commercial d'un projet. C'est en 2016 qu'Anja Meyer a fondé Deal Estate AG, une plateforme numérique de transactions immobilières pour investisseurs, agents et propriétaires.

[www.smeyers.ch](http://www.smeyers.ch) / [www.dealestate.ch](http://www.dealestate.ch)

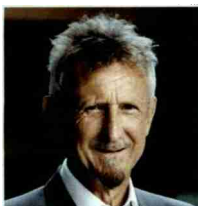


**Jean-Jacques Morard**  
deRham Immobilier

[jz] Jean-Jacques Morard, 55 ans, a été élu en 2017 au comité directeur du SVIT. Il en est actuellement vice-président et se consacre spécifiquement à la division formation. Son activité principale consiste en la fonction de CEO de l'entreprise traditionnelle deRham domiciliée à Lausanne. Fort de 30 ans d'expérience, il s'est spécialisé dans les aspects juridiques et économiques de la gérance. Il a été actif dans différentes entreprises avant de rejoindre

deRham Immobilier en 2009. Les activités de cette société sont la gérance, la gestion immobilière pour des propriétaires privés et institutionnels, la location (particulièrement d'objets de prestige) ainsi que la vente et l'évaluation. Jean-Jacques Morard s'exprime comme suit sur la situation du marché: «La demande est toujours intacte. La saturation de l'offre représente cependant un défi».

[www.derham.ch](http://www.derham.ch)



**Philippe Mueller**  
Kuoni Mueller & Partner

[rh] Philippe Mueller, 66 ans, fête cette année un anniversaire spécial: en 1989, il y a donc 30 ans, il a fondé avec d'autres associés la société de conseil immobilier Kuoni Mueller & Partner à Zurich. Est alors né un modèle commercial unique en Suisse, dans lequel 15 partenaires égaux en droits et leurs équipes s'engagent aussi bien individuellement que conjointement pour leurs clients respectifs, de l'achat et la vente de biens immobiliers commerciaux

et résidentiels à leur location et commercialisation. Au début de cette année, Kuoni Mueller & Partner Residential AG, dont la majorité des parts était auparavant détenue par les associés responsables de ce secteur, a été entièrement intégrée dans le holding.

[www.kmp.ch](http://www.kmp.ch)



**Claudio Müller**  
HW

[jz] Claudio Müller, 68 ans, a occupé différents postes de direction dans le domaine du crédit, de l'hypothèque et des investissements au sein de la Banque cantonale de Zurich à partir des années 1970. De 1996 à 2002, il a été Product manager Financement, avant d'assurer la direction de la division Real Estate Investment Consulting jusqu'à son départ à la retraite en 2012. Il s'est notamment fait connaître dans le secteur des finances et la

branche de l'immobilier grâce à son vaste réseau de contacts et à ses connaissances spécialisées dans des domaines très variés. Depuis fin janvier 2012, Claudio Müller dirige le Master of Advanced Studies in Real Estate Management de la Haute École d'économie de Zurich (HWZ). Il est par ailleurs propriétaire de l'entreprise CRM-invest GmbH.

[www.fh-hwz.ch](http://www.fh-hwz.ch)



**Alexander Muhm**  
CFF Immobilier

[rh] Depuis le début de l'année, Alexander Muhm est responsable CFF Immobilier et membre de la direction du groupe CFF, succédant ainsi à Jürg Stöckli, qui a fait de la division Immobilier des CFF un pilier rentable depuis 2010 avant de donner une nouvelle orientation à sa carrière. Alexander Muhm est ainsi chargé de poursuivre le développement de l'un des plus vastes portefeuilles immobiliers de Suisse, avec près de 3500 immeubles et 3600 terrains, et

des investissements annuels dans le développement de plus de 500 millions de francs. Âgé de 41 ans, Alexander Muhm dirige depuis 2013 l'unité Développement en tant que membre de la direction de la division Immobilier. Il a étudié l'architecture, est titulaire d'un doctorat en sciences techniques et d'un Executive MBA in General Management de l'Université de Saint-Gall.

[www.cff-immobilier.ch/](http://www.cff-immobilier.ch/)

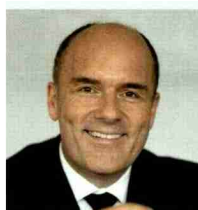


**Yonas Mulugeta**  
CSL Immobilien

[rh] Yonas Mulugeta, CEO et partenaire associé de CSL Immobilien AG, a posé les jalons d'une nouvelle croissance. Avec la participation de la Banque Migros, CSL Immobilien agira comme fournisseur national de services immobiliers pour les clients institutionnels, privés et professionnels, comme centre de compétence immobilière de la Banque Migros et interlocuteur principal pour les questions immobilières du groupe Migros. En outre, de nouveaux do-

maines d'activité, y compris les services numériques destinés aux investisseurs, seront développés. Ensemble, les deux sociétés offrent un éventail de services couvrant l'ensemble du cycle de vie de l'immobilier: de l'évaluation à l'exploitation, en passant par le financement, le développement et la commercialisation. Des études et des analyses de marché viennent compléter la gamme de services.

[www.csl-immobilien.ch](http://www.csl-immobilien.ch)

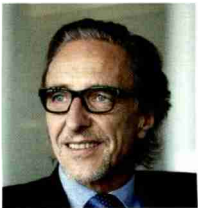
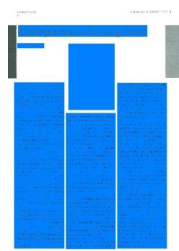


**André Nauer**  
ISS Suisse

[jz] André Nauer, 52 ans, a débuté sa carrière dans la restauration suite à sa formation à l'École hôtelière de Lucerne. Après avoir transité par la gare centrale de Zurich et le SV Group (restauration d'entreprise), il s'est établi dans le domaine du Facility Management. Il est arrivé chez ISS en 1998 et dirige depuis 2003 cette société au niveau suisse. En 2018, ISS Suisse a réalisé un chiffre d'affaires de 812 millions de francs. ISS fournit des solutions intégrales ainsi que des

prestations individuelles. André Nauer se tient à la page: « Dans le domaine du FM, les nouvelles technologies se sont déjà implantées, notamment la numérisation, l'IdO ou la robotique ». Il sait que cela implique de nouveaux coûts de mise en place, mais aussi que ces progrès rendront à l'avenir les processus plus transparents, efficaces et productifs dans le domaine FM.

[www.ch.issworld.com](http://www.ch.issworld.com)



**Martin Neff**  
Raiffeisen Suisse

(rh) Bien que le président de la BNS, Thomas Jordan, ait déclaré que «les taux d'intérêt négatifs ne doivent pas devenir la norme», Martin Neff fait remarquer qu'«ils le sont déjà depuis quatre ans». De sa plume acerbe, le chef économiste de Raiffeisen Suisse commente comme nul autre l'économie et les marchés financiers, ainsi que les erreurs commises depuis plusieurs années par les banques centrales en matière de politique monétaire. Cela incite aussi les investis-

seurs immobiliers à une réflexion plus approfondie. Le principal constat de l'économiste pour ces investisseurs: les financements immobiliers restent avantageux. «La BNS maintiendra le taux d'intérêt négatif, peut-être même pendant des années.» Tout simplement pour éviter que le franc ne devienne trop fort. En effet, la BCE a annulé une nouvelle fois le redressement des taux d'intérêt en raison de la faiblesse économique dans la zone euro. [www.raiffeisen.ch](http://www.raiffeisen.ch)



**Marc Pointet**  
Mobimo

(jz) Marc Pointet, 45 ans, bilingue, est Directeur Suisse romande chez Mobimo depuis 2013. Il est membre de la direction générale depuis 2015. Il est architecte diplômé de l'EPF de Zurich et titulaire d'un Executive MBA de la HSG. Il a notamment été directeur de succursale chez Karl Steiner SA. Marc Pointet est responsable de la gestion et l'expansion du portefeuille immobilier de Mobimo en Suisse romande, qui représente actuellement près de 1 mil-

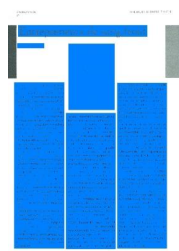
liard de francs. En plus du projet de développement du quartier du Flon qui a été mis en œuvre avec succès, Marc Pointet s'occupe notamment du futur développement du quartier de la «Rasude» à la gare de Lausanne, réalisé par Mobimo en collaboration avec CFF Immobilier. La zone de construction s'étend sur 19000 m<sup>2</sup> de terrain et offre un grand potentiel à long terme (jusqu'en 2024). [www.mobimo.ch](http://www.mobimo.ch)



**Ulrich Prien**  
KPMG Suisse

(rh) Ulrich Prien, associé et responsable Real Estate chez KPMG Suisse, a déclaré dans le dernier Swiss Real SnapShot: «Le marché des placements immobiliers demeure sous pression!» Les évaluations du marché de M. Prien et de son équipe de 20 personnes basée à Zurich, Genève et Saint-Gall suscitent un vif intérêt dans la branche. Titulaire d'un master en architecture ainsi qu'en Management, Technology and Economics (EPFZ), Ulrich Prien est Investment

Analyst et membre de la RICS, de la Société suisse des ingénieurs et des architectes (SIA) et de l'Association suisse des experts financiers (SFAA). Son équipe concentre ses activités sur les transactions immobilières complexes, sur l'évaluation d'entreprises et de biens immobiliers ainsi que sur une vaste gamme de services de conseil dans le secteur des placements professionnels et institutionnels. [www.kpmg.ch](http://www.kpmg.ch)



**Paola Prioni**  
Pensimo

(rh) Chez Pensimo Management SA, Paola Prioni gère les mandats de la Fondation de placement Testina, qui réalise des investissements immobiliers indirects à l'étranger par le biais de participations dans des fonds de placement, des sociétés et autres entités. Tandis que 54% du patrimoine total de la Fondation se montant à 691 millions de francs sont investis sur les marchés immobiliers nord-américains, 37% sont investis en Europe et 9% dans la région Asie-Pacifique. Les

immeubles de bureaux représentent 41% des activités de la Fondation; les immeubles de commerce de détail et de logistique, 22%; les immeubles résidentiels, 14% et les autres catégories de biens immobiliers, 1%. Avant de rejoindre Pensimo, Paola Prioni a étudié l'économie (doctorat en sciences économiques) à l'Université de Zurich, et a travaillé auprès de la Banque Cantonale de Zurich, ainsi que d'Ecofin Investment Consulting SA. [www.pensimo.ch](http://www.pensimo.ch)



**Mattia Regi**  
Flatfox

(mr) Détenteur d'un Master of Arts in Economics de l'Université de Zurich, Mattia Regi, 36 ans, est cofondateur et directeur de l'entreprise de PropTech flatfox, fondée en 2012. Sise dans le quartier Binz à Zurich, l'entreprise s'est donné comme mandat d'optimiser le processus de location d'appartements, de faciliter la communication entre propriétaires et locataires ainsi que de regrouper sur une seule et même plateforme les différents portails de

commercialisation. Elle compte p. ex. parmi ses utilisateurs les entreprises suisses Privera, immoveris (Groupe SPS), Hatter, Helvetia et Schaeppi Grundstücke. [www.flatfox.ch](http://www.flatfox.ch)



**Patrick Richard**  
Varia US Properties

(rh) Avec un rendement global en hausse de 14,3% pour atteindre 100,8 millions de dollars US, un BAIIIDA en hausse de 46,6% pour atteindre 38,9 millions de dollars US et une évaluation du portefeuille à hauteur de 767,5 millions de dollars US suite à une hausse de 24,2%, Patrick Richard, délégué du conseil d'administration de Varia US Properties, une société zougnoise cotée en bourse spécialisée dans les investissements immobiliers résidentiels américains, a pu

une nouvelle fois présenter de bons chiffres à ses actionnaires pour l'année écoulée. Le fait que des immeubles appartenant à l'entreprise aux États-Unis aient connu d'importantes réévaluations l'année dernière est notamment attribuable à la stratégie d'achat de ce gestionnaire d'actifs de la société zougnoise Stoneweg US. Patrick Richard est également Principal & Head of US Investment chez Stoneweg. [www.variausproperties.com](http://www.variausproperties.com)





**Claudio Rudolf**  
EY Real Estate Suisse

(rh) Selon Claudio Rudolf (FRICS), Partner & Head Real Estate chez EY Suisse, le marché immobilier se trouve à un tournant: «Remaniements de portefeuilles, acquisitions sélectives et prises de bénéfices par cessions façonneront le marché «Late Cycle» en 2019», prédit le spécialiste de 56 ans dans le dernier baromètre des tendances du marché suisse de l'investissement immobilier. Cet architecte diplômé EPF / SIA et gestionnaire d'entreprise EPF / BWI bénéficie

d'une expérience du marché accumulée sur plus de 25 ans. Il a aussi la réputation de disposer d'un excellent réseau au sein de la branche. Avant de rejoindre EY, il a dirigé avec succès une équipe de Real Estate M&A pendant dix ans en tant que Head Acquisition & Sales chez Credit Suisse RE AM. Il a en outre participé au développement, à la mise en place et au positionnement de nouveaux canaux de placements immobiliers institutionnels. [www.ey.com/c](http://www.ey.com/c)



**Raymond Rüttimann**  
Credit Suisse AM (Suisse) SA

(mr) Raymond Rüttimann, 55 ans, est entré au Credit Suisse en 2000 en tant que responsable Transformation et rénovation du département Global Real Estate. Par la suite, il a dirigé les départements Property Asset Management Suisse et Development & Construction Suisse. Depuis l'automne 2016, il exerce la fonction de responsable Global Real Estate Suisse au sein de Credit Suisse Asset Management. L'équipe de M. Rüttimann a démontré récemment sa grande capaci-

té à identifier les besoins du marché, notamment en matière de stratégies d'investissement durables et «vertes»: en mars, CIFI a décerné à la CS REF Green Property le Real Estate Investment Award 2019 dans la catégorie «Best Investment Fund» en raison de son excellente performance en 2018.

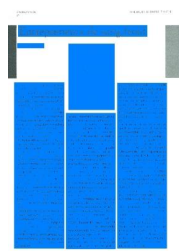
[www.credit-suisse.com/ch/realestate](http://www.credit-suisse.com/ch/realestate)



**Giuseppe Santagada**  
Vebege Schweiz Holding SA

(jz) Depuis le mois de mars 2018, Giuseppe Santagada occupe la fonction de CEO de Vebege Schweiz Holding, spécialisée dans l'immobilier et le Facility Management. L'ingénieur en économie et diplômé en MBA de l'Université de Saint-Gall a obtenu son doctorat dans le domaine du management et de l'économie et a poursuivi ses études par une formation continue à la Harvard Business School. En sa qualité de responsable des sociétés Vebege SA, Giuseppe

Santagada dirige plus de 7500 collaborateurs (chiffre d'affaires de plus de 240 millions de francs). Vebege Schweiz s'est fortement positionnée dans les secteurs du Facility Management, de la santé et de la gestion stratégique de biens immobiliers. L'orientation sur les besoins de la clientèle et une philosophie fortement axée sur le service sont pour Giuseppe Santagada des éléments phares de la culture d'entreprise. [www.vebege.ch](http://www.vebege.ch)



**Samih Sawiris**  
Orascom DH

(rh) Samih Sawiris, 62 ans, est président du conseil d'administration d'Orascom Development Holding à Altdorf. L'entreprise, cotée sur Swiss Exchange, est l'un des principaux développeurs et exploitants d'hôtels et de complexes touristiques à l'échelle mondiale. Le projet le plus connu en Suisse est la transformation, amorcée en 2009, de l'ancienne place d'armes de la forteresse du Gothard en un village de vacances, l'« Andermatt Swiss Alps ».

À ce jour, Andermatt Swiss Alps AG, fondée par Samih Sawiris et Orascom, a investi environ un milliard de francs dans ce projet. En 2018, le chiffre d'affaires total de l'entreprise a augmenté de 87% pour atteindre 135,7 millions de francs. La société a vendu des propriétés de vacances pour une somme atteignant 110,2 millions de francs.

[www.orascomdh.com](http://www.orascomdh.com)



**Reto Schär**  
Caisse de pension Migros

(mr) Le responsable Biens immobiliers Suisse à la Caisse de pension Migros CPM s'occupe d'un portefeuille immobilier de 6,2 milliards de francs comptant 13 158 appartements et 326 605 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales. Le rendement global de Biens immobiliers Suisse a atteint le très bon taux de 5,2% en 2018. En janvier 2020, Reto Schär fêtera ses dix ans à son poste. Il a travaillé auparavant pendant plus de 4 ans comme responsable de la gestion du portefeuille et

de l'administration immobilière pour la Suisse à la CPM. Ce détenteur d'un diplôme fédéral d'agent fiduciaire en immobilier et d'un brevet fédéral d'expert immobilier a débuté sa carrière professionnelle par une formation de notaire à Zurich. Il a été plus tard gestionnaire à la Rentenanstalt (aujourd'hui Swiss Life) et à Winterthur Assurances, avant de travailler durant une décennie en tant que conseiller immobilier pour PwC et KPMG.

[www.mpk.ch](http://www.mpk.ch)

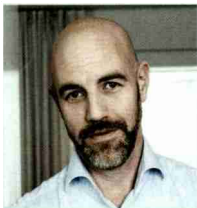
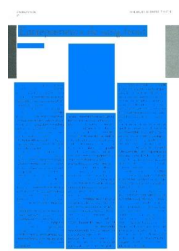


**Markus Schmidiger**  
Hochschule Luzern

(rh) M. Schmidiger, responsable du cursus de gestion immobilière à la Haute École de Lucerne, ne se contente pas de former la nouvelle génération de professionnels suisses de l'immobilier. Le membre de la Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS) est également un conférencier et animateur sollicité, en plus d'être un élément moteur de l'économie immobilière. Il analyse et remet en cause les nouvelles tendances dans ses travaux de recherche et ses contri-

butions. Il s'intéresse aux effets de la numérisation et aide diverses entreprises de PropTech à réussir leur entrée sur le marché. Il est également président du conseil d'administration d'Engel & Völkers Wohnen Schweiz et membre du conseil de fondation de la fondation de placement Utilita, active dans la construction de logements à but non lucratif. Il est par ailleurs membre du comité de placement de Steiner Investment Foundation.

[www.hslu.ch/immobilien](http://www.hslu.ch/immobilien)



**Daniel Schneider**  
Monoplan AG

(mr) À l'été 2018, l'entreprise Monoplan AG, fondée par Daniel Schneider et son partenaire commercial Philipp Wohlfarth, a fêté ses dix ans d'existence. Aujourd'hui, elle compte plus de 50 collaborateurs à Zurich (siège social), à Francfort-sur-le-Main et à Athènes, qui élaborent et développent, dans toute l'Europe, des concepts, marques et destinations avant-gardistes pour le monde hôtelier. Ces «monoplaners», comme on les appelle, sont architectes, décorateurs d'inté-

rieur, graphistes, dessinateurs en bâtiment, concepteurs et développeurs. Pour chaque nouvel hôtel en Suisse, il est pratiquement acquis que Daniel Schneider et son équipe seront de la partie. Citons à titre d'exemple l'hôtel Ameron au lac de Zurich (ouverture au quatrième trimestre de 2020), les hôtels Ruby à Zurich et à Genève, le Prizeotel à Berne (quatrième trimestre de 2019) ou encore le projet citizenM à Genève (mi-2020). [www.monoplan.ch](http://www.monoplan.ch)



**Christoph Schumacher**  
Credit Suisse AM Global RE

(rh) Christoph Schumacher, responsable Global Real Estate chez Credit Suisse AM depuis 2017, estime que «malgré le cycle avancé des marchés immobiliers mondiaux, les investisseurs peuvent encore obtenir une plus-value significative avec des immeubles dits Value-Add». Le juriste et son équipe gèrent des fonds dotés d'un portefeuille immobilier diversifié de plus de 1300 immeubles dans 15 pays. Credit Suisse AM gère des placements immobiliers d'une valeur totale

de plus de 60 milliards de francs. Grâce à la «sélectivité et à la discipline de l'enchérisseur», il est possible, selon M. Schumacher, de créer de la plus-value pour les investisseurs par le biais d'acquisitions. «Nous n'acquérons que 2 à 5% des immeubles sur l'ensemble des transactions que nous examinons», conclut-il.

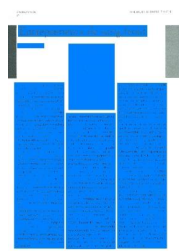
[credit-suisse.com/ch/realstate](http://credit-suisse.com/ch/realstate)



**Beat Schwab**  
Schwab & Kuster AG

(rh) Depuis 2017, Beat Schwab agit en qualité de membre indépendant et professionnel du conseil d'administration d'entreprises immobilières et financières suisses de renom, dont Varia US Properties SA, Raiffeisen Suisse et AG Grand Hotels Engadinerkulm. En outre, l'économiste (titulaire d'un doctorat en sciences politiques, Université de Berne) est président du conseil d'administration de Zug Estates Holding et vice-président du conseil d'administration

de pom+ Group SA et pom+ Consulting SA. Il est responsable du comité d'audit des CFF. Avant de se mettre à son compte, Beat Schwab a occupé pendant 25 ans différents postes de cadre, dont celui de CEO de Wincasa SA et de Head Real Estate au sein du Credit Suisse. En tant que Venture Partner, il soutient activement PropTech1, le premier fonds consacré aux start-up numériques dans les pays germanophones. [www.schwabkuster.ch](http://www.schwabkuster.ch)



**Dunja Schwander**  
Helvetia Fd de placement

(rh) Depuis 18 années, Dunja Schwander dirige les affaires d'Helvetia Fondation de placement (H-FP), qui gère une fortune globale de près de 1,1 milliard de francs. Grâce à H-FP, les caisses de pension peuvent investir depuis 26 ans dans divers groupes de placement, y compris ceux du secteur immobilier. Ces derniers se concentrent principalement sur les biens immobiliers résidentiels et, dans une moindre mesure, sur les biens immobiliers commerciaux. Avec leurs

investissements directs, ces groupes de placement ont à nouveau pu pleinement profiter, en 2018, de la stabilité des rendements de cash-flow et de l'augmentation de la valeur du parc immobilier suisse. Depuis 2018, H-FP permet également aux caisses de pension d'investir dans des hypothèques suisses par l'intermédiaire d'un groupe de placement. Ce nouveau véhicule de placement affiche également une performance positive. [www.helvetia-anlagestiftung.ch](http://www.helvetia-anlagestiftung.ch)



**Heinz M. Schwyter**  
Coozzy / Schwyter Digital

(mr) L'ex-directeur de Homegate a fondé à la fin de 2015 l'entreprise Schwyter Digital, une société de conseils qui, depuis, accompagne le processus de numérisation dans la branche de l'immobilier de manière agile et constructive. En tant qu'«entrepreneur numérique», Heinz M. Schwyter vise principalement les jeunes start-up pouvant profiter des conseils avisés des esprits expérimentés du secteur immobilier. Dans PropTech News, il rédige des textes sur les

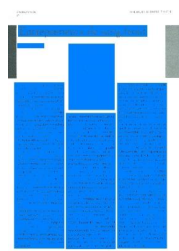
dernières avancées et publie régulièrement la carte suisse PropTech, qui dresse une liste de toutes les nouvelles entreprises du monde numérique. Depuis février dernier, il occupe la fonction de CEO de Coozzy, une plate-forme en ligne offrant des services digitaux de gestion. PropTech est appelée à devenir «le partenaire numérique leader des promoteurs sur le marché immobilier en Suisse». [www.coozzy.ch](http://www.coozzy.ch), [www.schwysterdigital.ch](http://www.schwysterdigital.ch)



**Donato Scognamiglio**  
IAZI/CIFI

(rh) Donato Scognamiglio a semé des «germes d'espoir dans le segment des bureaux suisses». Les taux de vacance ont légèrement baissé, et même chuté d'environ 20% dans le centre de Zurich, parce qu'«un développement économique solide a renforcé la demande de surfaces de bureaux», analyse le CEO de CIFI, dont l'équipe de 60 spécialistes rend les marchés immobiliers suisses transparents pour les acteurs du marché immobilier, à l'aide d'indices et de

modèles d'évaluation. Donato Scognamiglio a étudié l'économie et la gestion d'entreprise à Berne, à Rochester dans l'état de New York, avant de poursuivre des études en statistiques à l'EPF de Zurich. Il enseigne l'immobilier et la finance et est professeur titulaire à l'Université de Berne. En plus de Zurich et Lausanne, CIFI possède également deux sites en Asie. [www.iazicifi.ch](http://www.iazicifi.ch)



**Beat Seger**  
KPMG

(rh) Beat Seger (MRICS), associé au sein du département Real Estate Advisory chez KPMG Suisse, est également Chief Digital Officer de la société d'audit comptable et de conseil aux entreprises depuis cette année. Auparavant, en tant que membre du Digital Strategy Board, il a participé à l'élaboration de stratégies pour l'utilisation des nouvelles technologies. Beat Seger cumule plus de 35 ans d'expérience dans l'immobilier suisse et international. Il a réalisé de

nombreuses transactions complexes de biens immobiliers et de portefeuilles. Compte tenu des taux d'intérêt directeurs négatifs que le pays connaît depuis des années, le natif de Suisse orientale préconise une réforme des prescriptions réglementaires pour les caisses de pension et les assurances: «Il est nécessaire de s'ajuster au bas niveau des rendements.»  
[www.kpmg.ch/realestate](http://www.kpmg.ch/realestate)



**Marie Seiler**  
PwC

(rh) Marie Seiler MRICS, CFA Director au sein du secteur d'activité de conseil économique chez PwC et Leader Real Estate Advisory, examine également les marchés immobiliers dans une perspective macro-économique. Ses analyses et celles de son équipe peuvent être lues dans la newsletter trimestrielle PwC-Immospektive. Actuellement, l'économiste diplômée s'attend à une hausse des loyers des bureaux en raison de la croissance de l'emploi, et à une baisse

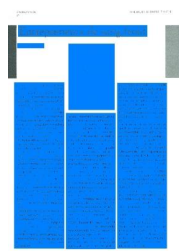
des loyers résidentiels résultant du boom immobilier observé au cours des dernières années. Marie Seiler assiste les clients immobiliers institutionnels dans les processus de transaction, les évaluations immobilières, les stratégies d'investissement et les analyses de portefeuille. Elle est membre du comité de la RICS, chargée de cours à l'Université de Zurich et active au sein du réseau wipswiss (women in property switzerland association).  
[www.pwc.ch/immobilien](http://www.pwc.ch/immobilien)



**Markus Sidler**  
Anliker GU

(jz) Markus Sidler, dessinateur en bâtiment et architecte diplômé (Haute école d'ingénieurs et d'architecture de Lucerne), travaille chez Anliker GU depuis 1999. Il exerce actuellement la fonction de CEO. Il est également impliqué dans différents comités et organisations (p. ex. l'Association Développement Suisse). Avec quelque 1650 collaborateurs, Anliker est présente dans toute la Suisse alémanique et est l'un des principaux acteurs dans le domaine de l'entrepreneu-

riat général et de la construction. À l'exception de la construction de tunnels miniers, l'entreprise couvre tous les domaines de la construction; le siège des CFF à Berne et la Bossard Arena à Zoug comptent parmi ses projets les plus connus. Selon Sidler, la demande pour l'entrepreneuriat général est encore très forte aujourd'hui: «La pression sur les prix est élevée dans l'ensemble de la branche, malheureusement souvent au détriment de la qualité.»  
[www.anliker.ch](http://www.anliker.ch)



**Bettina Stach**  
ImmoYou AG

(bw) Bettina Stach, active dans la branche immobilière suisse depuis 40 ans, a appris son métier à partir de zéro. Cette dessinatrice en bâtiment technique au bénéfice d'une formation de directrice de chantier et d'agente de fiduciaire en immeubles a été l'une des premières femmes à diriger des chantiers à Zurich. Elle a fondé Stach Immobilien AG en 1992, Stach Investment AG en 1997, puis Stach Bau AG en 2000. Last but not least : avec la création d'ImmoYou AG en

2017, Bettina Stach a développé l'idée du financement public dans l'immobilier (crowdfunding) pour en faire un Club investment. Avec cette approche, elle met l'accent sur un haut niveau de transparence et de sécurité pour un nombre délibérément restreint d'investisseurs par propriété. Ce faisant, elle privilégie la qualité à la quantité. De plus : ImmoYou détient une participation financière dans toutes les propriétés. [www.stachimmo.ch](http://www.stachimmo.ch)



**Markus Stadler**  
PriceHubble

(mr) Faire du « Predictive Real Estate » en recourant au big data, à l'apprentissage automatique (machine learning) et à l'expérience utilisateur : telle est la clé du succès de l'entreprise de technologie immobilière (proptech) PriceHubble, fondée en 2016 à Zurich. Après ses études, Markus Stadler, CEO, diplômé en mathématiques appliquées, a travaillé pour le cabinet de conseil en stratégie et en management Bain Company à Munich et Zurich. C'est d'ailleurs dans la métropole

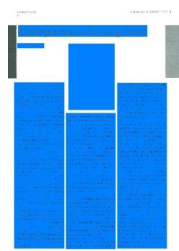
financière suisse qu'il a rencontré Stefan Heitmann, fondateur de Moneypark. Ensemble, ils ont maintenant pour objectif de rendre les marchés immobiliers plus transparents. L'orientation internationale de la jeune entreprise a porté ses fruits dès le début. En plus d'avoir investi les marchés allemand et français, PriceHubble a ouvert un bureau au Japon. Et en Chine, elle est actuellement dans le programme accélérateur de l'assureur Ping An Group. [www.pricehubble.com](http://www.pricehubble.com)



**Peter Staub**  
pom+

(mr) pom+, la spin-off de l'EPFL fondée en 1996, est prestataire de services pour des entreprises et organisations concernant les questions d'investissement immobilier ainsi que la construction et l'utilisation des biens immobiliers. Avec son vaste champ de connaissances, le CEO Peter Staub est une personne idéale et éloquente pour occuper le poste de directeur du cursus de formation CAS « Digital Real Estate » de la Haute École d'économie

de Zurich (HWZ) créé en 2017 et soutenu par la SVIT. Chaque année au printemps, il organise par ailleurs le très en vue congrès de l'innovation « Digital Real Estate Summit » à la HES de Brugg-Windisch. En 2021, Peter Staub fêtera avec sa société de conseil active en Suisse, mais aussi en Allemagne, les 25 ans de pom+. [www.pom.ch](http://www.pom.ch)



**Andreea Stefanescu**  
Solufonds

(bw) En sa qualité de CEO, Andreea Stefanescu veille à l'expansion de l'entreprise SOLUFONDS SA. Fondée en 2008, la direction de fonds suisse romande qui emploie 30 collaborateurs se focalise sur la structuration de solutions de «Private Labelling» indépendantes destinées aux gérants de fortunes, aux assurances, aux caisses de pension, aux Family Offices et aux banques qui ne disposent pas de plateformes internes pour la structuration et l'administra-

tion de fonds de placement. En 2017, SOLUFONDS a ouvert une filiale à Zurich dotée d'une équipe de 5 collaborateurs. Cette économiste de formation est également responsable de la direction opérationnelle de l'Association suisse des professionnels en titrisation immobilière, Coptis.

[www.solufonds.com](http://www.solufonds.com) / [www.coptis.org](http://www.coptis.org)



**Marcel Stoffel**  
SCSC / stoffelzurich

(mr) Le secteur du commerce de détail et des biens immobiliers commerciaux est en pleine mutation. Et chez «Mr. Shoppingcenter» aussi, des changements s'opèrent: le 1<sup>er</sup> janvier 2019, le SCSC (Swiss Council of Shopping Centers) est devenu le SCC (Swiss Council Community). Marcel Stoffel, son fondateur et CEO, souhaite également réunir, à l'aire du numérique, tous les acteurs de la branche sur une plateforme innovante, «dont l'orientation et le rayonnement dépassent les

frontières nationales et sectorielles». Marcel Stoffel contribue par ailleurs avec succès au développement et à la revitalisation de centres commerciaux depuis de nombreuses années en tant que conseiller. Il organise aussi chaque année le Swiss Council Congress et, depuis neuf ans, le Retail Forum Switzerland, qui, avec plus de 350 visiteurs, est le plus grand et le plus important rendez-vous annuel des représentants du commerce de détail.

[www.stoffelzurich.ch](http://www.stoffelzurich.ch)

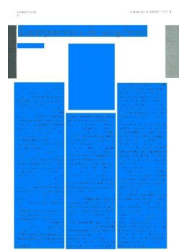


**Christoph Syz**  
Patrimonium

(jz) Christoph Syz est titulaire d'une licence en économie d'entreprise à l'Université de Saint-Gall. Il dispose de plus de 25 ans d'expérience dans le secteur de l'immobilier et du Private Equity. Il a fondé Patrimonium en 2007 (avec Daniel Heine et Stéphane Bonvin) en tant que société de gestion de fonds alternatifs indépendante. Et avec succès, puisque le groupe Patrimonium gère à ce jour des placements alternatifs dans les domaines de l'immobilier, du Pri-

ivate Debt, de l'infrastructure et du Private Equity pour près de 3 milliards de francs. Il emploie plus de 50 collaborateurs répartis sur les sites de Lausanne, Zurich et Baar. Son portefeuille de biens immobiliers résidentiels comprend à ce jour plus de 3700 appartements; en 2015 est venu s'ajouter sous l'égide de la fondation Patrimonium un autre groupe de placement intitulé «Immobilier de la santé».

[www.patrimonium.ch](http://www.patrimonium.ch)

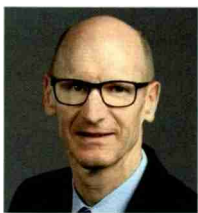


**Gabriela Theus**  
Immofonds

(rh) Il y a deux ans, Gabriela Theus, 46 ans, a repris la direction du fonds immobilier d'une valeur de 1,56 milliard de francs. Depuis lors, elle a déjà laissé son empreinte. Une nouvelle équipe se tient à ses côtés, la présence globale du fonds a été remaniée et les chiffres parlent d'eux-mêmes: au premier semestre de l'exercice 2018/2019, le résultat global a augmenté de 9% et les revenus locatifs de 4,5% pour atteindre 36,6 millions de francs. En outre, au

moyen d'acquisitions, le portefeuille s'est enrichi d'un ensemble de bâtiments historiques: le «Pfauen» à Zurich, autrefois siège de la pianothèque Jecklin. À cela s'ajoute l'acquisition d'un immeuble locatif dans le quartier Enge de Zurich et d'anciens locaux de l'entreprise Revox à Regensdorf.

[www.immofonds.ch](http://www.immofonds.ch)



**Rudolf Tschopp**  
Asia Green Real Estate

(rh) «Nulle part ailleurs dans le monde, la demande de nouveaux biens immobiliers et les opportunités d'investissement ne sont aussi fortes que dans les métropoles asiatiques en pleine expansion», déclare M. Tschopp, 57 ans, associé, membre du CA et du comité d'investissement de la société Asia Green Real Estate, réglementée par la FINMA. Asia Green Real Estate est la nouvelle raison sociale de l'ancienne Diener Syz Real Estate depuis le mois de novembre 2018. «Le

nouveau nom décrit exactement notre activité, car en tant que gestionnaire d'actifs suisse ayant des bureaux à Zurich, Chengdu, Hong Kong, Jakarta et Shanghai, nous investissons exclusivement dans l'immobilier durable en Asie pour des clients suisses et européens», explique l'ingénieur (HES Lucerne) et économiste (Uni Fribourg) de formation, au bénéfice de près de 30 ans d'expérience dans le domaine des placements immobiliers.

[www.asiagreen.com](http://www.asiagreen.com)



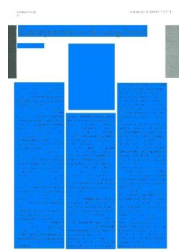
**Roland Vögele**  
MV Invest SA

(rh) Qu'il s'agisse d'analyses de marché, de stratégies d'investissement ou de services dans le domaine Merger & Acquisitions, Roland Vögele, l'expert immobilier disposant du plus important réseau dans toute la Suisse, assiste les investisseurs avec son entreprise MV Invest SA dans la constitution et l'optimisation de leurs placements immobiliers directs et indirects. Il se distingue particulièrement par ses approches d'investissement alternatives. Ce spécialiste, âgé de

47 ans, a également créé IMMOVESTORE.ch, la première plateforme immobilière suisse pour les investisseurs institutionnels. Roland Vögele est président du conseil de fondation de la Fondation Immobilière DAI et membre du comité de placements immobiliers de l'Institution de prévoyance Profond. Depuis huit ans maintenant, Roland Vögele organise et promeut également le salon immobilier suisse destiné aux investisseurs IMMO' à Zurich.

[www.mvinvest.ch](http://www.mvinvest.ch)





**Jürgen M. Volm**  
Drees & Sommer Schweiz

{rh} Jürgen M. Volm est associé et président de la direction de Drees & Sommer Schweiz AG. L'entreprise internationale offre des services dans les domaines de la gestion de projets, de la planification générale, de la gestion de construction, de l'ingénierie, de la gestion des infrastructures, du Real Estate Management et du Workplace Consulting. Elle fait figure de pionnier dans l'industrie de la construction et de l'immobilier avec des solutions innovantes telles que

BIM, Lean Construction Management, Cradle to Cradle et User Centred Design. Le projet Roche Bau 1 à Bâle et le projet Chedi à Andermatt figurent parmi les réalisations mises en œuvre en Suisse. Jürgen M. Volm, ingénieur civil diplômé au bénéfice de formations complémentaires en gestion de projets et en gestion d'entreprise, est également professeur de gestion de projets internationale à l'École supérieure de technologie de Stuttgart. [www.dreso.ch](http://www.dreso.ch)



**Nicole Weber**  
CBRE Switzerland

{jz} Nicole Weber, membre de la RICS et CoreNet, dirige le secteur Advisory and Transaction Services et est membre de la direction de CBRE Suisse. Elle est titulaire d'un diplôme en architecture de l'Université technique d'Aix-la-Chapelle, ainsi que d'un diplôme en Executive Education de l'Université de Columbia de New York et de la Yale School of Management. Nicole Weber est responsable des activités de location et de prise de bail à l'échelle nationale, y compris des

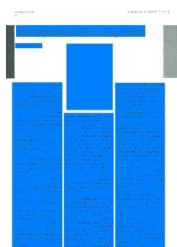
services de conseil et de gestion de portefeuille. Elle dispose d'un vaste réseau dans le secteur de l'entreprise, lui donnant accès à des propriétaires, investisseurs et entreprises multinationales d'envergure. Selon CBRE, son équipe et elle ont géré pour le compte de leurs clients des transactions impliquant plus de 380 000 m<sup>2</sup> de surface, au cours des deux dernières années seulement. [www.cbre.com](http://www.cbre.com)



**Robert Weinert**  
Wüest Partner

{bw} Robert Weinert, économiste et chercheur, est directeur auprès de la société de conseil zurichoise Wüest Partner et responsable de la publication semestrielle «Immo-Monitoring», qui analyse l'influence des développements démographiques et économiques sur les marchés immobiliers suisses et contribue ainsi à leur transparence. Le fait que Robert Weinert ait étendu entre-temps ses recherches aux marchés internationaux est très

apprécié des investisseurs immobiliers suisses à l'affût d'opportunités d'investissement à l'étranger. M. Weinert a poursuivi des études d'économie puis a obtenu un doctorat à l'Université de Saint-Gall. Il enseigne à la SVIT Real Estate School ainsi qu'à la Haute École d'économie de Zurich (HWZ). [www.wuestpartner.com](http://www.wuestpartner.com)



**Birgit Werner**  
Chair ULI Switzerland

[rh] Depuis 2005, Birgit Werner, MRICS, experte immobilière de renommée internationale, est membre de l'Urban Land Institute (ULI). Dans le cadre de ses fonctions actuelles de Chair ULI Switzerland et de membre de l'Executive Committee ULI de la région DACH (Allemagne, Autriche, Suisse), elle invite des spécialistes interdisciplinaires à développer des questions immobilières actuelles, de portée locale et internationale, ayant une incidence sur la société,

l'écologie et l'économie de marché. En tant que développeuse de projets immobiliers ambitieux, elle a démontré ses compétences stratégiques, politiques et entrepreneuriales, notamment avec l'élaboration du projet «The Circle» à l'aéroport de Zurich, ainsi que de l'Airport City et du «LabCampus» à l'aéroport de Munich. Par ailleurs, elle s'engage actuellement en faveur de la numérisation de la branche.

[www.germany.uli.org/uli-switzerland/](http://www.germany.uli.org/uli-switzerland/)



**Steven Wicki**  
Solufonds

[jz] Titulaire d'un MBA (spécialité: Banking & Finance) de l'Université de Zurich, Steven Wicki est depuis octobre 2018 responsable Business Development & Client Relations et membre de la direction de SOLUFONDS SA. Il a amorcé sa carrière en 2000 au Product Management de Credit Suisse Asset Management; de 2006 à 2010, il a dirigé le service Product Management and Development chez RobecoSAM; et de 2011 à 2018, les affaires Private Label de l'entre-

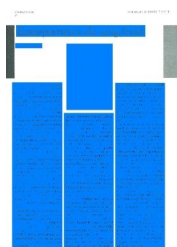
prise Vontobel Asset Management. En tant que direction de fonds indépendante régulée par la FINMA, SOLUFONDS SA propose des services de structuration et d'administration de fonds de placement collectifs conformément au droit suisse, notamment dans l'immobilier, mais aussi des services de Private Labelling pour des fonds de tiers en valeurs mobilières. SOLUFONDS SA gère ainsi des fonds à hauteur de 2,5 milliards de francs. [www.solufonds.com](http://www.solufonds.com)



**René Zahnd**  
Swiss Prime Site

[rh] Lors de l'année écoulée, le résultat d'exploitation a augmenté de 5,1% pour atteindre 1,2 milliard de francs et la valeur du portefeuille immobilier a augmenté de 5,4% pour passer à 11,2 milliards de francs. René Zahnd, 52 ans, CEO de Swiss Prime Site depuis début 2016, a ainsi pu présenter aux actionnaires de très bons chiffres pour le dernier exercice. Dans le domaine d'activité principal de l'entreprise, à savoir l'immobilier, le résultat d'exploitation a augmenté de

6,4%, soit de 30,8 millions de francs, pour atteindre 509,2 millions de francs, principalement en raison de l'augmentation des revenus locatifs et du développement du parc immobilier et des projets. Cette année, René Zahnd s'attend à des résultats stables aussi bien pour les revenus que pour les bénéfices grâce au développement de nouveaux projets, ainsi qu'à une gestion active des actifs, du portefeuille et du taux de vacance. [www.sps.swiss](http://www.sps.swiss)



**Daniel Zaugg**  
EY

(rh) En 2018, la pression exercée sur les placements en raison des taux d'intérêt bas n'a pas été la seule cause de la hausse des valeurs de marché des immeubles possédés par les sociétés suisses. Selon M. Zaugg, MRICS, Sector Leader Real Estate, Hospitality & Construction chez EY Suisse, « les réévaluations sont le résultat d'une amélioration du cash-flow suite à l'évolution positive du taux de vacance de l'immobilier de bureaux. » Selon cet expert-comptable de for-

mation, qui a obtenu un diplôme en Real Estate Investment Banking, l'immobilier devrait conserver son attractivité car les investisseurs obtiennent des rendements plus élevés avec les immeubles qu'avec de nombreuses autres catégories de placement. M. Zaugg s'engage en outre auprès de l'Accounting & Reporting Committee au sein de l'EPRA et agit en qualité de Global Chairman du groupe d'experts comptables EY Real Estate IFRS Global. [www.ey.com/ch](http://www.ey.com/ch)



**Susanne Zenker Bergkvist**  
CFF Immobilier

(jz) Susanne Zenker Bergkvist, architecte diplômée de l'EPFL, a terminé ses études à Lausanne en 1995 avant de passer quelques années à l'étranger au sein de cabinets d'architectes de renom à Londres et Zurich. De 2004 à 2013, elle a travaillé en qualité de cheffe d'équipe pour le développement immobilier chez Steiner SA à Zurich, puis à Lausanne. En 2013, elle a repris la direction du développement immobilier des CFF dans le canton de Vaud; en 2014, elle a été promue

au poste de responsable Objets de placement Développement. Le 1<sup>er</sup> janvier 2019 marque un tournant dans sa carrière: elle est devenue responsable Développement de la division CFF Immobilier. À ce titre, elle est chargée de 160 projets de construction appelés à devenir des centres urbains de transports publics pour le travail, le logement et le shopping. Sa devise: « Réaliser une densification de haute qualité en accord avec les villes et les communes. » [www.cff-immobilier.ch](http://www.cff-immobilier.ch)



**Philippe Zufferey**  
Banque Cantonale Vaudoise BCV

(jz) Philippe Zufferey est responsable de la Division Banque dépositaire de la BCV, impliquée ces dernières années dans quelque 100 émissions et placements d'investissements immobiliers indirects. Cet économiste d'entreprise, par ailleurs enseignant en HES et expert, dispose d'un excellent réseau, notamment en tant que vice-président de Coptis (association des professionnels en titrisation immobilière). Auparavant, il a travaillé pour la Société de banque suisse (aujourd'hui

UBS) et pour PwC. Depuis 1998, il est au service de la BCV, où il assume entre autres la responsabilité du repositionnement des segments Fonds immobiliers et Private label. M. Zufferey se consacre aux conditions-cadres de l'industrie des fonds et notamment au durcissement de la loi sur les placements collectifs de capitaux: « Le cadre réglementaire doit encore être adapté pour ne pas freiner l'innovation et maintenir le savoir-faire en Suisse. » [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)